



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU

---

KLASA: 041-01/19-06/37  
URBROJ: 613-02-07-20-9

Zagreb, 21. rujna 2020.

IZVJEŠĆE  
O OBAVLJENOJ FINACIJSKOJ REVIZIJI  
HRVATSKOG AUTOKLUBA ZA 2019.

## SADRŽAJ

stranica

---

I.	MIŠLJENJE	1
II.	PODACI O HAK-U	5
	Djelokrug i unutarnje ustrojstvo	5
	Planiranje	8
	Financijski izvještaji	8
	Program rada	24
III.	REVIZIJA ZA 2019.	27
	Ciljevi i područja revizije	27
	Kriteriji za izražavanje mišljenja	27
	Metode i postupci revizije	28
	Nalaz za 2019.	29

## I. MIŠLJENJE

Na temelju odredaba članka 19. i 21. Zakona o Državnom uredu za reviziju (Narodne novine 25/19), obavljena je financijska revizija Hrvatskog autokluba (dalje u tekstu: HAK) za 2019.

Predmet revizije bili su godišnji financijski izvještaji, i to: Bilanca, Izvještaj o prihodima i rashodima, Bilješke uz Bilancu i Bilješke uz Izvještaj o prihodima i rashodima. Osim godišnjih financijskih izvještaja, predmet revizije bila je i usklađenost poslovanja HAK-a sa zakonima, drugim propisima i unutarnjim aktima koji imaju značajan utjecaj na poslovanje. Revizijom usklađenosti poslovanja obuhvaćena su sljedeća područja: djelokrug i unutarnje ustrojstvo, sustav unutarnjih kontrola, planiranje, prihodi, rashodi, imovina, obveze i vlastiti izvori, program rada te nabava.

Revizija je planirana i obavljena u cilju izražavanja mišljenja jesu li financijski izvještaji u svim značajnim odrednicama sastavljeni u skladu s primjenjivim okvirom financijskog izvještavanja, a poslovanje usklađeno sa zakonima, drugim propisima i unutarnjim aktima.

O financijskim izvještajima i usklađenosti poslovanja izražena su uvjetna mišljenja.

Revizija je obavljena na način i prema postupcima utvrđenim Okvirom revizijskih standarda Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija (INTOSAI) (Narodne novine 31/19) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora.

### A) UVJETNO MIŠLJENJE O FINACIJSKIM IZVJEŠTAJIMA

Prema mišljenju Državnog ureda za reviziju, financijski izvještaji HAK-a za 2019. sastavljeni su u svim značajnim odrednicama u skladu s odredbama Zakona o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija, osim u dijelu opisanom u odjeljku Osnova za izražavanje uvjetnog mišljenja o financijskim izvještajima.

#### ***Osnova za izražavanje uvjetnog mišljenja o financijskim izvještajima***

Mišljenje o financijskim izvještajima izraženo je u skladu s ISSAI 200 Temeljnim načelima financijske revizije i pripadajućim revizijskim standardima. Za izražavanje mišljenja pribavljeni su dostatni i primjereni revizijski dokazi.

Činjenice koje su utjecale na izražavanje uvjetnog mišljenja opisane su u nastavku.

- U poslovnim knjigama i financijskim izvještajima za 2019. pojedini rashodi nisu evidentirani, odnosno iskazani na računima propisanim računskim planom za neprofitne organizacije. Tako su rashodi za ugovore o djelu u iznosu od 1.333.930,00 kn te rashodi za autorske honorare u iznosu od 317.329,00 kn, koji su ostvareni za naknade za rad i davanja uz naknade za rad vanjskih suradnika, pogrešno evidentirani u poslovnim knjigama te iskazani u financijskim izvještajima u okviru rashoda za intelektualne i osobne usluge, a trebalo ih je evidentirati odnosno iskazati u okviru rashoda za naknade drugim osobama izvan radnog odnosa.

U okviru rashoda za redovan rad pogrešno su u poslovnim knjigama evidentirani i u financijskim izvještajima iskazani doprinosi i porezi obračunani na plaće u naravi, plaće za prekovremeni rad i plaće za posebne uvjete rada u iznosu od 709.390,00 kn, koje je trebalo evidentirati odnosno iskazati u okviru rashoda za plaće u naravi u iznosu od 67.797,00 kn, plaće za prekovremeni rad u iznosu od 461.628,00 kn i plaće za posebne uvjete rada u iznosu od 179.965,00 kn te doprinosi i porezi na oporezivu nagradu Glavnom tajniku i njegovu zamjeniku te pomoćniku u iznosu od 225.347,00 kn, koje je trebalo evidentirati odnosno iskazati u okviru drugih rashoda za zaposlene. Nadalje, rashodi za pripravnost u iznosu od 44.057,00 kn pogrešno su evidentirani u poslovnim knjigama i iskazani u financijskim izvještajima u okviru drugih rashoda za zaposlene, a trebalo ih je evidentirati i iskazati u okviru plaća za posebne uvjete rada. U okviru drugih rashoda za zaposlene pogrešno su u poslovnim knjigama evidentirani i u financijskim izvještajima iskazani: isplata božićnice svim umirovljenicima HAK-a koji su posljednjih godina otišli u mirovinu kao zaposlenici HAK-a u iznosu od 89.751,00 kn, što je trebalo evidentirati u okviru tekućih donacija, te rashodi za organizaciju božićne priredbe povodom darivanja djece zaposlenika i umirovljenika u iznosu od 15.262,00 kn, koje je trebalo evidentirati u okviru materijalnih rashoda. Nadalje, u okviru naknada troškova službenih putovanja volonterima pogrešno su u poslovnim knjigama evidentirani i u financijskim izvještajima iskazani troškovi smještaja zaposlenika HAK-a u iznosu od 27.301,00 kn, koje je trebalo evidentirati odnosno iskazati u okviru naknada troškova službenih putovanja zaposlenika, te troškovi smještaja drugih osoba izvan radnog odnosa u iznosu od 90.995,00 kn, koje je trebalo evidentirati odnosno iskazati u okviru naknada troškova službenih putovanja drugim osobama izvan radnog odnosa. Rashodi za drugi dohodak članova Nadzornog odbora u iznosu od 14.835,00 kn pogrešno su evidentirani u poslovnim knjigama i iskazani u financijskim izvještajima u okviru naknada drugim osobama izvan radnog odnosa, a trebalo ih je evidentirati odnosno iskazati u okviru naknada članovima tijela HAK-a.

U poslovnim knjigama nisu evidentirane ni u financijskim izvještajima iskazane, u okviru izvanbilančnih zapisa, potencijalne obveze u vezi sa sudskim sporovima koje vodi HAK u ukupnom iznosu od 600.102,00 kn. (točka 3. Nalaza)

- U Bilješkama uz Izvještaj o prihodima i rashodima te Bilješkama uz Bilancu za 2019. nisu navedeni razlozi zbog kojih je došlo do većih odstupanja u odnosu na ostvarenje prethodne godine te objašnjenje na što se odnose izvanbilančni zapisi, kao ni sudski sporovi koji su u tijeku, a mogu postati obveza. (točka 4. Nalaza)

#### *Ostala pitanja*

Reviziju financijskih izvještaja HAK-a za 2019. obavio je vanjski revizor, koji je izrazio mišljenje da godišnji financijski izvještaji istinito i fer prikazuju financijski položaj HAK-a na dan 31. prosinca 2019. i njegovu financijsku uspješnost za tada završenu godinu u skladu s računovodstvenim okvirom navedenim u Zakonu o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija (skrenuta je pozornost na Bilješke uz financijske izvještaje u kojima nisu objavljene sve informacije koje su inače nužne za pružanje objektivne i realne slike financijskog položaja i poslovanja HAK-a).

## B) UVJETNO MIŠLJENJE O USKLAĐENOSTI POSLOVANJA

Prema mišljenju Državnog ureda za reviziju, poslovanje HAK-a za 2019. u svim značajnim odrednicama obavljano je u skladu sa zakonima, drugim propisima i unutarnjim aktima, navedenim u poglavlju III. REVIZIJA ZA 2019. pod naslovom Kriteriji za izražavanje mišljenja, osim u dijelu opisanom u odjeljku Osnova za izražavanje uvjetnog mišljenja o usklađenosti poslovanja.

### ***Osnova za izražavanje uvjetnog mišljenja o usklađenosti poslovanja***

Mišljenje o usklađenosti poslovanja izraženo je u skladu s ISSAI 400 Načelima revizije usklađenosti i pripadajućim revizijskim standardima.

Za izražavanje mišljenja pribavljeni su dostatni i primjereni revizijski dokazi.

Činjenice koje su utjecale na izražavanje uvjetnog mišljenja opisane su u nastavku.

- Na mrežnim stranicama HAK-a nisu objavljeni Program rada i Financijski plan za 2019. te izvješća o njihovu izvršenju, kao ni Strateški plan razvoja HAK-a za razdoblje 2015. – 2019. Nadalje, za oročavanja novčanih sredstava koja nisu predviđena financijskim planom, Upravni odbor nije tražio potvrdu na Skupštini u skladu s odredbama Statuta. (točka 1. Nalaza)
- Obrazloženje financijskog plana za 2019. ne sadrži obrazloženje programa, aktivnosti i projekata koji se planiraju provoditi u 2019. te poveznicu s programom rada i potrebnim sredstvima za njihovu provedbu, što otežava praćenje planiranih i ostvarenih aktivnosti tijekom godine. (točka 2. Nalaza)

U okviru rashoda za brutoplaće u poslovnim knjigama evidentirani su i u financijskim izvještajima iskazani i rashodi za prekovremeni rad u iznosu od 951.920,00 kn. Za 48 zaposlenika isplaćene su plaće za 2 084 sata prekovremenog rada, koji je trajao duže od 180 sati godišnje (za poslove provedbe vozačkih ispita i organizacije rada autoškola). Nadalje, rashodi za naknade članovima u predstavničkim i izvršnim tijelima, povjerenstvima i slično u iznosu od 524.707,00 kn (od čega se na primitke u naravi odnosi 59.205,00 kn za ostvarenu potrošnju po službenim mobilnim uređajima te na troškove službenih putovanja za dnevnice i troškove prijevoza 465.502,00 kn) nisu ostvareni u skladu s Odlukom o naknadi za rad članova Upravnog i Nadzornog odbora te Suda časti (kojom je utvrđeno samo pravo na naknadu za rad, ali ne i pravo na primitke u naravi koji se odnose na korištenje službenih mobilnih uređaja članova Upravnog i Nadzornog odbora) te Odlukom o naknadama za službena putovanja u tuzemstvu i inozemstvu (kojom je utvrđena naknada troškova smještaja članovima tijela HAK-a, ali ne i pravo na dnevnice i troškove prijevoza). Raspodjela rezultata poslovanja (viška prihoda) HAK-a za 2019., utvrđenog u iznosu od 18.983.862,00 kn, nije uređena unutarnjim aktima i/ili odlukama HAK-a zbog čega nije vidljivo koliki će se iznos usmjeriti na proširenje materijalne osnove temeljnih djelatnosti HAK-a i autoklubova, odnosno oročiti u poslovnim bankama. (točka 5. Nalaza)

- Za nabavu imovine u vrijednosti od 3.249.656,00 kn te nabavu roba, radova i usluga u iznosu od 6.601.116,00 kn s porezom na dodanu vrijednost nisu provedeni postupci nabave utvrđeni Odlukom o postupku nabave imovine, roba, radova i usluga u Stručnoj službi HAK-a koju je donio Glavni tajnik u listopadu 2016. (točka 6. Nalaza)

### **Obveze HAK-a**

HAK je obvezan pripremiti, sastaviti i objaviti financijske izvještaje u skladu s primjenjivim okvirom financijskog izvještavanja, uspostaviti unutarnje kontrole u cilju sastavljanja financijskih izvještaja bez pogrešnog iskazivanja zbog prijevare ili pogreške te namjenski i svrhovito koristiti sredstva i voditi poslovanje usklađeno sa zakonima, drugim propisima i unutarnjim aktima.

### **Obveze Državnog ureda za reviziju**

U skladu s Međunarodnim standardima vrhovnih revizijskih institucija (ISSAI), cilj revizije je steći razumno uvjerenje jesu li financijski izvještaji kao cjelina sastavljeni bez značajno pogrešnog iskazivanja podataka zbog prijevare ili pogreške, provjeriti usklađenost poslovanja sa zakonima, drugim propisima i unutarnjim aktima te sastaviti izvješće o obavljenoj reviziji. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije jamstvo da će revizija obavljena u skladu s Međunarodnim standardima vrhovnih revizijskih institucija (ISSAI) uvijek otkriti značajno pogrešno iskazivanje kada ono postoji, jer se revizija obavlja na temelju uzorka.

Obavljanjem revizije, državni revizori procjenjuju rizike značajno pogrešnog iskazivanja podataka u financijskim izvještajima te rizike da se poslovanje ne vodi u skladu sa zakonima, drugim propisima i unutarnjim aktima. Na temelju procjene rizika određuju revizijski pristup i postupke te pribavljaju dostatne i primjerene revizijske dokaze koji osiguravaju osnovu za izražavanje mišljenja. Također, provjeravaju unutarnje kontrole značajne za pripremu, sastavljanje i objavu financijskih izvještaja te unutarnje kontrole koje osiguravaju usklađenost poslovanja.

Državni ured za reviziju izražava mišljenje o financijskim izvještajima i mišljenje o usklađenosti poslovanja sa zakonima, drugim propisima i unutarnjim aktima, navedenim u poglavlju III. REVIZIJA ZA 2019. pod naslovom Kriteriji za izražavanje mišljenja.

## II. PODACI O HAK-U

### Djelokrug i unutarnje ustrojstvo

HAK je jedinstvena nacionalna udruga u koju se udružuju autoklubovi koji su pravne osobe s područja Republike Hrvatske, a mogu se neposredno udruživati vlasnici i vozači motornih vozila te drugi građani i pravne osobe u skladu sa Statutom HAK-a. Pravni je sljednik Auto-moto saveza Hrvatske osnovanog 1948. u Zagrebu. Ustrojen je i djeluje u skladu s odredbama Zakona o Hrvatskom autoklubu (Narodne novine 2/94), Zakona o sigurnosti prometa na cestama (Narodne novine 67/08, 48/10 – Odluka Ustavnog suda Republike Hrvatske, 74/11, 80/13, 158/13 – Odluka i Rješenje Ustavnog suda Republike Hrvatske, 92/14, 64/15, 108/17, 70/19 i 42/20) i Zakona o udrugama (Narodne novine 74/14, 70/17 i 98/19). HAK je neprofitna pravna osoba, upisana u Registar udruga Republike Hrvatske i Registar neprofitnih organizacija, sa sjedištem u Aveniji Dubrovnik 44, Zagreb.

Statutom HAK-a (iz srpnja 2015.) određeni su status, ciljevi i djelatnost, javnost djelovanja, članstvo, ustrojstvo, tijela, javne ovlasti, upravljanje imovinom, financiranje i druga pitanja važna za obavljanje djelatnosti i poslovanja. Osim Statuta, doneseni su i Pravilnik o radu, Pravilnik o unutarnjem ustroju i sistematizaciji radnih mjesta Stručne službe HAK-a, poslovnici o radu tijela HAK-a te drugi unutarnji akti. Ciljevi HAK-a posvećeni su postizanju općeg dobra u domeni razvijanja sigurnosti i informiranja u cestovnom prometu te prometne kulture u Republici Hrvatskoj, a osobito u edukaciji i zaštiti mladih naraštaja za sigurno sudjelovanje u cestovnom prometu. Očituju se u kontinuiranom poticanju, promicanju i ostvarivanju zaštite interesa sudionika u cestovnom prometu, a osobito članova HAK-a i udruženih autoklubova te podupiranju i razvoju motoriziranog turizma.

Prema odredbama Statuta, djelatnosti kojima HAK ostvaruje ciljeve su: obavljanje poslova iz domene prometne preventive radi podizanja razine sigurnosti prometa; poticanje i provođenje aktivnosti koje pridonose povećanju sigurnosti prometa i podizanju razine prometne kulture na cestama; predlaganje mjera i aktivni utjecaj na prometnu politiku zalažući se posebno za sigurnost sudionika u cestovnom prometu; povećavanje broja članova sustavnim unaprjeđenjem članskih pogodnosti koje zadovoljavaju njihove interese i potrebe; osiguravanje veće mobilnosti članova i ostalih vozača sudionika u cestovnom prometu kroz sustavni razvoj tehničke pomoći; osiguravanje uvjeta za ravnomjeran razvoj autoklubova u djelatnostima od zajedničkog interesa čime se omogućuju jedinstveni standardi za ostvarenje članskih pogodnosti na cijelom području Republike Hrvatske; podupiranje mobilnosti članova i vozača uz svrhovito korištenje vozila zbog uvažavanja zahtjeva za zaštitom okoliša, društveno odgovornog ponašanja i održivog razvoja; suradnja s državnim tijelima, udrugama, znanstvenim, stručnim i drugim institucijama; briga, unaprjeđenje i podupiranje razvoja domaćeg i međunarodnog motoriziranog turizma, nautičkog i kamping turizma; aktivno zastupanje interesa vozača u Republici Hrvatskoj i u inozemstvu kroz suradnju s međunarodnim udrugama i nacionalnim autoklubovima te obavljanje i drugih poslova u svrhu realizacije ciljeva utvrđenih zakonom i Statutom. Od gospodarskih djelatnosti, HAK obavlja izdavačku djelatnost i iznajmljuje vlastite nekretnine. Obveznik je poreza na dobit od 1. siječnja 2001. za djelatnost ostalih članskih organizacija, a na temelju poreznog rješenja koje je izdala Porezna uprava 15. srpnja 2003.

Na temelju Zakona o Hrvatskom autoklubu, Zakona o sigurnosti prometa na cestama te drugih propisa, HAK obavlja sljedeće javne ovlasti: izdaje karnete i triptike; izdaje vozačima koji imaju važeću vozačku dozvolu izdanu u Republici Hrvatskoj na njihov zahtjev međunarodnu vozačku dozvolu i o izdanim međunarodnim vozačkim dozvolama vodi upisnik; izdaje vozačima dozvolu za upravljanje tuđim motornim vozilom u inozemstvu i o tome vodi popis; preuzima, prikuplja i čuva motorna i priključna vozila i plovila te njihove dijelove koji su uvezeni u Republiku Hrvatsku, a zbog kojih se vodi carinski, upravni ili prekršajni postupak (osim redovnog postupka carinjenja), o tome vodi popis te obavlja prodaju tih vozila i njihovih dijelova; pruža tehničku pomoć domaćim i inozemnim vozačima motornih vozila u prometu na javnim cestama te pruža *touring* pomoć; organizira i provodi vozačke ispite; obavlja stručni nadzor nad radom autoškola; provodi stručno usavršavanje i provjeru stručne osposobljenosti; organizira i provodi stručne ispite za predavače, stručne voditelje i ovlaštene ispitivače iz nastavnih predmeta Prometni propisi i sigurnosna pravila i Upravljanje vozilom; obavlja utvrđivanje sukladnosti vozila; informira javnost o stanju u prometu; obavlja stručni nadzor nad radom stanica za tehničke preglede vozila, kao i stručni nadzor nad obavljanjem dijela poslova javnih ovlasti povjerenih autoklubovima i drugim pravnim osobama te obavlja i druge poslove javnih ovlasti utvrđene posebnim zakonom ili koji su mu povjereni na temelju ovlaštenja iz posebnog zakona.

Članovi HAK-a pod uvjetima i na način utvrđen Statutom mogu biti autoklubovi (pravne osobe sa statusom udruge s područja Republike Hrvatske), fizičke osobe (vozači i vlasnici motornih vozila te drugi građani) i druge pravne osobe. Uvjeti za članstvo te prava i obveze članova HAK-a određuju se prema kategoriji kojoj pripadaju (redovni, nominalni i počasni članovi za fizičke osobe te udruženi autoklubovi i druge pravne osobe za pravne osobe). Udruženi autoklub može imati status temeljnog ili lokalnog autokluba. U vrijeme obavljanja revizije (travanj 2020.) u HAK je udružen 71 autoklub (25 temeljnih i 46 lokalnih autoklubova) s cijelog područja Republike Hrvatske te je 235 398 aktivnih članova i korisnika članskih pogodnosti.

Sredstva za ostvarivanje ciljeva i djelatnosti HAK ostvaruje od članarina, prihoda ostvarenog obavljanjem gospodarskih djelatnosti, od poslova koji proizlaze iz javnih ovlasti kojih je nositelj, udjela u dobiti trgovačkih društava i drugih pravnih osoba u vlasništvu odnosno suvlasništvu HAK-a, od donacija, novčanih i drugih priloga te drugih prihoda u skladu sa zakonom i drugim propisima.

Tijela HAK-a su Skupština, Predsjednik, Upravni odbor, Nadzorni odbor i Sud časti.

Skupština je najviše tijelo upravljanja koje čine predstavnici udruženih autoklubova (temeljnih i lokalnih) te redovnih članova HAK-a. Skupština donosi Statut te njegove izmjene i dopune, Poslovnik o svojem radu, plan rada HAK-a, financijski plan za sljedeću kalendarsku godinu i njegov rebalans te potvrđuje i usvaja godišnja financijska izvješća i izvješće Upravnog odbora o radu HAK-a za prethodnu kalendarsku godinu, donosi odluke o otuđenju te nabavi pokretne i nepokretne imovine pojedinačne vrijednosti veće od 2.000.000,00 kn, naknadi za rad članovima Upravnog i Nadzornog odbora, statusnim promjenama, prestanku rada HAK-a, verificira mandat članova Skupštine, bira i opoziva Predsjednika, zamjenika Predsjednika, članove Upravnog i Nadzornog odbora te Suda časti, odlučuje o promjeni ciljeva, djelatnosti i gospodarskih djelatnosti, udruživanju u saveze, zajednice, mreže i druge oblike povezivanja te o drugim pitanjima propisanim Statutom. U mandatnom razdoblju 2016. – 2020. Skupština ima 56 predstavnika (48 predstavnika temeljnih autoklubova, četiri predstavnika lokalnih autoklubova i četiri predstavnika redovnih članova).



Predsjednik predstavlja HAK u odnosima s inozemnim autoklubovima i drugim inozemnim organizacijama, predstavlja i zastupa HAK u pravnim odnosima s državnim tijelima, drugim organizacijama i institucijama u zemlji, sudjeluje u radu i odlučivanju međunarodnih institucija kojih je HAK član, predsjedava Skupštinom, predsjednik je Upravnog odbora po položaju, sudjeluje u izradi svih prijedloga za Skupštinu i Upravni odbor, potpisuje odluke, opće i druge akte koje donosi Skupština i Upravni odbor te obavlja i druge poslove. U 2019. i u vrijeme obavljanja revizije (travanj 2020.) Predsjednik HAK-a je Slavko Tušek.

Upravni odbor u razdoblju između zasjedanja Skupštine upravlja HAK-om i ima sedam članova. Nadalje, Upravni odbor utvrđuje godišnje izvješće o radu HAK-a i temeljna financijska izvješća; utvrđuje prijedlog godišnjeg programa rada i financijskog plana; usvaja tromjesečna financijska izvješća; donosi, između ostalog, opće akte, odluke o osnivanju trgovačkog društva ili druge pravne osobe, osnivanju i djelovanju podružnice, kupnji i prodaji nepokretne imovine, kao i o svim načinima raspolaganja pokretnom i nepokretnom imovinom u skladu s financijskim planom i planom rada, odluke o rashodima i zaduženjima koja nisu predviđena financijskim planom, a uzrokovana su izvanrednim događajima, uz uvjet naknadne potvrde na Skupštini kroz izmjene i dopune financijskog plana, odluku o izvješću o provedenom godišnjem popisu imovine i obveza, udruživanju autoklubova te statusu udruženih autoklubova, dodjeli nagrada i priznanja; imenuje i razrješava, između ostalog, Glavnog tajnika, zamjenika Glavnog tajnika, rukovodeće osobe Stručne službe HAK-a te odlučuje i o drugim pitanjima u skladu sa Statutom.

Nadzorni odbor ima pet članova koje bira Skupština iz redova članova HAK-a na četiri godine. Nadzire zakonitost rada, pravilnost primjene Statuta i drugih općih akata, obavlja nadzor nad financijskim poslovanjem, nadzire izvješće o godišnjem popisu imovine i obveza, analizira izvješće neovisnog revizora o poslovanju HAK-a, zajedno s Upravnim odborom vodi brigu da sva imovina bude pravodobno i primjereno osigurana, podnosi Skupštini godišnje izvješće o nadzoru cjelokupnog financijskog poslovanja te obavlja i druge poslove u skladu sa Statutom.

Sud časti neovisan je u svojem radu i ima pet članova koje bira Skupština na četiri godine. Rješava pritužbe članova HAK-a, odlučuje o isključenju iz članstva HAK-a, rješava sukob interesa i druge sporove unutar HAK-a te obavlja i druge poslove u skladu sa Statutom.

Glavni tajnik zastupa HAK, rukovodi radom Stručne službe, provodi odluke, zaključke i druge akte tijela HAK-a, naredbodavac je za izvršenje programa rada i financijskog plana, odgovoran je za zakonitost rada HAK-a, odlučuje o pravima i obvezama iz radnog odnosa, obustavlja od izvršenja opće i druge akte tijela HAK-a ako ih ocijeni nezakonitima, organizira i nadzire obavljanje poslova javnih ovlasti, i to neposredno ili preko od njega ovlaštenih osoba koje mu redovito podnose izvještaj te obavlja i druge poslove u skladu sa Statutom. U 2019. i u vrijeme obavljanja revizije (travanj 2020.) Glavni tajnik je Željko Mijatović.

Stručnu službu HAK-a čine svi zaposleni u HAK-u, a u skladu s odredbama Statuta HAK-a, Stručna služba obavlja stručne, materijalno-financijske i administrativno-tehničke poslove za HAK te sudjeluje u ostvarivanju ciljeva HAK-a. Početkom 2019. HAK je imao 216 zaposlenika, a koncem 2019. imao je 223 zaposlenika.

U cilju proširenja usluga i proizvoda koje HAK nudi svojim članovima, u siječnju 1997. osnovano je trgovačko društvo HAK-TURIZAM d.o.o. za turizam, usluge i trgovinu sa sjedištem u Krapinskoj bb, Zagreb. U studenome 1999. naziv trgovačkog društva je promijenjen u HAK-USLUGE d.o.o. za turizam, usluge i trgovinu (dalje u tekstu: HAK-USLUGE d.o.o.), a od studenoga 2011. sjedište navedenog trgovačkog društva je Vinkovačka 3, Kutina. Direktor trgovačkog društva HAK-USLUGE d.o.o. u 2019. i u vrijeme obavljanja revizije (travanj 2020.) je Dario Mustač.

U ožujku 2020., na temelju društvenog ugovora, osnovano je trgovačko društvo HAK Rent a car d.o.o. za usluge, sa sjedištem u Aveniji Dubrovnik 44, Zagreb, čija je osnovna djelatnost iznajmljivanje i davanje u zakup (*leasing*) motornih vozila. Njegovi osnivači su HAK, sedam udruženih temeljnih autoklubova (Varaždin, Vinkovci, Pazin, Rijeka, Slavonac – Osijek, Križevci i Koprivnica) te trgovačko društvo HAK-USLUGE d.o.o. Direktor trgovačkog društva HAK Rent a car d.o.o. za usluge u vrijeme obavljanja revizije (travanj 2020.) je Igor Šiško.

## **Planiranje**

Program rada i Financijski plan za 2019. doneseni su na sjednici Skupštine u prosincu 2018. Navedenim Financijskim planom, prihodi su planirani u iznosu od 139.600.000,00 kn, rashodi u iznosu od 129.100.000,00 kn i višak prihoda u iznosu od 10.500.000,00 kn.

Planirani prihodi odnose se na prihode po posebnim propisima u iznosu od 99.700.000,00 kn, prihode od članarina i članskih doprinosa u iznosu od 35.000.000,00 kn, prihode od prodaje roba i pružanja usluga u iznosu od 2.000.000,00 kn, prihode od imovine u iznosu od 870.000,00 kn te druge prihode u iznosu od 2.030.000,00 kn. Planirani rashodi odnose se na materijalne rashode u iznosu od 68.710.000,00 kn, rashode za zaposlene u iznosu od 47.050.000,00 kn, donacije u iznosu od 8.450.000,00 kn, rashode amortizacije u iznosu od 3.200.000,00 kn, financijske rashode u iznosu od 750.000,00 kn te druge rashode u iznosu od 940.000,00 kn.

## **Financijski izvještaji**

HAK vodi poslovne knjige i sastavlja financijske izvještaje prema propisima o računovodstvu za neprofitne organizacije. Za 2019. su sastavljeni sljedeći financijski izvještaji: Izvještaj o prihodima i rashodima, Bilanca te Bilješke uz Izvještaj o prihodima i rashodima i Bilješke uz Bilancu. Financijski izvještaji dostavljeni su nadležnim institucijama u propisanom roku te javno objavljeni putem Registra neprofitnih organizacija.

### **a) Izvještaj o prihodima i rashodima**

Prema podacima iz Izvještaja o prihodima i rashodima za 2019., ukupni prihodi ostvareni su u iznosu od 144.195.112,00 kn, što je 390.454,00 kn ili 0,3 % manje u odnosu na prethodnu godinu. Ostvareni ukupni prihodi su u odnosu na planirane veći za 4.595.112,00 kn ili 3,3 %.

U tablici broj 1 daju se podaci o ostvarenim prihodima.

Tablica broj 1

## Ostvareni prihodi

u kn

Redni broj	Prihodi	Ostvareno za 2018.	Ostvareno za 2019.	Indeks (3/2)
	1	2	3	4
1.	Prihodi od prodaje roba i pružanja usluga	1.949.978,00	1.907.125,00	97,8
2.	Prihodi od članarina i članskih doprinosa	33.630.062,00	36.198.103,00	107,6
3.	Prihodi po posebnim propisima	97.925.841,00	102.617.597,00	104,8
4.	Prihodi od imovine	1.237.343,00	1.446.048,00	116,9
4.1.	Prihodi od financijske imovine	445.950,00	1.041.170,00	233,5
4.2.	Prihodi od nefinancijske imovine	791.393,00	404.878,00	51,2
5.	Drugi prihodi	9.842.342,00	2.026.239,00	20,6
	<b>Ukupni prihodi</b>	<b>144.585.566,00</b>	<b>144.195.112,00</b>	<b>99,7</b>

Vrijednosno su značajniji prihodi po posebnim propisima u iznosu od 102.617.597,00 kn ili 71,2 % te prihodi od članarina i članskih doprinosa u iznosu od 36.198.103,00 kn ili 25,1 % ukupno ostvarenih prihoda. Prihodi od prodaje roba i pružanja usluga (između ostalog, od izdavanja međunarodnih vozačkih dozvola i dozvola za upravljanje tuđim vozilom u inozemstvu; prodaje priručnika za osposobljavanje i polaganje vozačkog ispita Postani vozač te komercijalne robe; usluga koje su pružili HAK-ovi mehaničari te usluga informiranja o stanju u prometu), prihodi od imovine te drugi prihodi (između ostalog, od refundacija financijskih sredstava za program/projekt u području sigurnosti cestovnog prometa na području Republike Hrvatske – Promjena ponašanja sudionika u prometu te prodaje prijevoznih sredstava) iznose 5.379.412,00 kn ili 3,7 % ukupno ostvarenih prihoda.

U odnosu na prethodnu godinu, vrijednosno značajnije su smanjeni drugi prihodi, i to za 7.816.103,00 kn ili 79,4 % (navedeni prihodi su u 2018. više ostvareni zbog prodaje poslovnog objekta u vlasništvu HAK-a).

– Prihodi od članarina i članskih doprinosa

Prihodi od članarina i članskih doprinosa u iznosu od 36.198.103,00 kn odnose se na prihode od članarina u iznosu od 28.926.646,00 kn te prihode od članskih doprinosa u iznosu od 7.271.457,00 kn, a koriste se za redovno poslovanje HAK-a.

Prihodi od članarina ostvareni u iznosu od 28.926.646,00 kn odnose se na prihode od redovne članarine u iznosu od 26.861.565,00 kn te prihode od članarina na temelju zajedničke Diners Club HAK troškovne kartice u iznosu od 2.065.081,00 kn.

Prihodi od redovne članarine ostvareni su u skladu sa Statutom HAK-a, Odlukom o ostvarivanju jedinstvenih članskih pogodnosti autoklubova (u primjeni od studenog 2015.) te dvjema odlukama o utvrđivanju godišnje članarine za članove HAK-a koje je donio Upravni odbor (listopad 2017. i srpanj 2019.). Navedenim odlukama utvrđena je godišnja članarina za članove HAK-a: autoklubove, fizičke osobe te druge pravne osobe. Ukupna godišnja članarina za autoklub izračunava se tako da se iznos jedinstvene godišnje članarine množi s ukupnim brojem članova autokluba. Jedinstvena godišnja članarina predstavlja jediničnu članarinu po svakom pojedinom članu udruženog autokluba, odnosno po svakom pojedinom korisniku članskih pogodnosti (fizičke osobe) u visini od 72,0 % od iznosa članarine određene opcije (pojedinačni član; pojedinačni i dodatni član; pojedinačni član s popustom od 50,0 %; obiteljsko članstvo) jednog od članskih modela (Start, Optimum, Optimum plus od srpnja 2019. te Europa) od najmanje 79,20 kn do najviše 504,00 kn.

Prilogom 1. odluka o utvrđivanju godišnje članarine za članove HAK-a utvrđen je iznos jedinstvene godišnje članarine za članstvo udruženih autoklubova u HAK-u prema članskim modelima. Autoklubovi članovi HAK-a dužni su primjenjivati jedinstvene iznose članarine za sve svoje članove u skladu s točkama 1.2. (za fizičke osobe) i 1.3. (za pravne osobe) navedenih odluka. Iznosi jedinstvenih godišnjih članarina za članstvo fizičkih osoba (redovnih članova u HAK-u) izračunavaju se prema navedenim članskim modelima (od najmanje 110,00 kn do najviše 700,00 kn), a za članstvo fizičkih osoba (nominalni članovi) jedinstvena godišnja članarina iznosi 50,00 kn. Ukupna godišnja članarina za drugu pravnu osobu predstavlja umnožak jedinstvenih godišnjih članarina za članstvo fizičkih osoba (redovnih članova) i ukupnog broja fizičkih osoba iz druge pravne osobe.

Prihodi od članarina na temelju zajedničke Diners Club HAK troškovne kartice ostvareni su u iznosu od 2.065.081,00 kn u skladu s ugovorom o *co-branding* partnerstvu, koji je HAK zaključio s Erste Card Clubom d.o.o. (pravni sljednik Diners Club Adriatica d.d.) u prosincu 2000. i četiri dodatka navedenom ugovoru (iz 2005., 2011. i dva dodatka iz ožujka 2019.) te odlukama o utvrđivanju godišnje članarine za članove HAK-a iz listopada 2017. i srpnja 2019. Navedenim odlukama utvrđeno je da se godišnja članarina za autoklub koji je član HAK-a izračunava tako da se iznos jedinstvene godišnje članarine množi s ukupnim brojem korisnika osnovne i dodatne zajedničke Diners Club HAK kartice pojedinog članskog modela. Prilogom 2. navedenih odluka utvrđen je iznos jedinstvene godišnje članarine po vrstama korisnika (od najmanje 30,40 kn do najviše 327,20 kn).

U 2019. HAK je imao 235 398 članova (od kojih 26 751 člana na temelju zajedničke Diners Club HAK troškovne kartice). Prihodi od članarina ostvareni su na temelju mjesečnih obračuna i izlaznih računa.

Vrijednosno značajniji prihodi od članskih doprinosa ostvareni u iznosu od 6.302.829,00 kn (86,7 %) odnose se na prihode od pruženih usluga inozemnim članovima u iznosu od 5.270.834,00 kn i prihode od provizije na ostvareni promet po zajedničkoj Diners Club HAK troškovnoj kartici u iznosu od 1.031.995,00 kn.

Prihodi od pruženih usluga inozemnim članovima ostvareni su u skladu sa zaključenim sporazumom s ARC Europe S.A. o pružanju usluga članovima ARC klubova, u prosincu 2012. (SMARC – service Provider for Agreement for members of ARC Clubs) te odobrenim garancijama plaćanja od inozemnih autoklubova koji nisu članovi navedene europske grupacije. ARC Europe Group najveći je pružatelj usluga cestovne pomoći u Europi s mrežom u više od 40 europskih zemalja, a SMARC partner je pružatelj usluga korisnicima članstva. Navedenim sporazumom obuhvaćene su usluge prekogranične pomoći privatnim fizičkim osobama članovima, odnosno korisnicima usluga ARC klubova koji se zateknu na određenom državnom području izvan svoje zemlje, a koje pruža lokalni SMARC klub. Za pružene usluge članovima inozemnih ARC klubova HAK, prema navedenom sporazumu, obavlja naplatu po dvije osnove: prva je pomoć za kvar koju pruža služba za pomoć u cestovnom prometu (popravak na licu mjesta i/ili vuča do najbliže dostupne garaže ili do garaže prema odluci ARC partnera čiji je korisnik član) i taj dio naplaćuje paušalno u iznosu od 101,93 EUR, a druga osnova su sekundarne (dodatne) usluge koje nisu pokrivene paušalom, između ostalog, najam automobila (*rent-a-car*), hotelski smještaj, taksi-prijevoz, monitoring popravka (najčešće se radi o većem kvaru), a koje HAK prefakturira ARC klubu čiji je korisnik član u punom iznosu te uvećava za iznos provizije koja za 2019. iznosi 21,00 EUR uvećano za porez na dodanu vrijednost. Inozemnim autoklubovima koji nisu članovi ARC Europe Group HAK prefakturira iznose za pružene usluge na isti način kao i za sekundarne (dodatne) usluge pružene na osnovi navedenog sporazuma.

Prihodi od inozemnih članova ostvareni su na temelju ispostavljenih računa te pripadajućih priloga (skupni popis izvršenih usluga, podaci o intervenciji, ulazni računi koje pružatelji usluga u Republici Hrvatskoj dostavljaju i naplaćuju od HAK-a te garancija plaćanja).

Prihodi od provizije na ostvareni promet po zajedničkoj Diners Club HAK troškovnoj kartici u iznosu od 1.031.995,00 kn ostvareni su u skladu s ugovorom o *co-branding* partnerstvu s Erste Card Clubom d.o.o. (pravni sljednik Diners Club Adriatica d.d.) iz prosinca 2000. i četiri dodatka navedenom ugovoru (iz 2005., 2011. i dva dodatka iz ožujka 2019.) te odlukama o utvrđivanju godišnje članarine za članove HAK-a iz listopada 2017. i srpnja 2019. Navedenim ugovorom te njegovim dodacima utvrđena je provizija HAK-a, koja je do 18. ožujka 2019. iznosila 0,35 % nagradnih bodova, a nakon 18. ožujka 2019. iznosila je 0,35 % ostvarenog prometa po zajedničkoj kartici, uz uvjet da je račun plaćen u cijelosti i po dospijeću. Prema pisanom obrazloženju odgovorne osobe, HAK mjesečno zaračunava proviziju na potrošnju svojih članova (0,35 %) po zajedničkoj Diners Club HAK kartici na temelju podataka o potrošnji koje dobiva od Erste Card Cluba d.o.o.

– Prihodi po posebnim propisima

Prihodi po posebnim propisima ostvareni su u iznosu od 102.617.597,00 kn. Odnose se na prihode od nadzora nad radom stanica za tehničke preglede vozila u iznosu od 47.373.754,00 kn, vozačkih ispita u iznosu od 42.426.088,00 kn, ispitivanja tehničke sukladnosti vozila (homologacije) u iznosu od 12.192.352,00 kn te drugo (carinske poslove, seminare, utvrđivanje uvjeta za autoškole, licence i izdavanje svjedodžbi početnih kvalifikacija) u iznosu od 625.403,00 kn. Navedeni prihodi koriste se za redovno poslovanje HAK-a.

Prihodi od nadzora nad radom stanica za tehničke preglede vozila u iznosu od 47.373.754,00 kn ostvareni su u skladu s odredbama Zakona o sigurnosti prometa na cestama, Rješenjem o davanju javnih ovlasti iz 1993., koje je donijelo Ministarstvo unutarnjih poslova, Pravilnikom o normativima rada i jedinstvenim elementima vrednovanja rezultata u stanicama za tehnički pregled vozila (Narodne novine 33/09 i 46/18), Uputom o primjeni i strukturi naknada za tehnički pregled i druge poslove koji se obavljaju u stanicama za tehničke preglede vozila (iz prosinca 2017.) te Odlukom o visini naknada za tehnički pregled i druge poslove koji se obavljaju u stanicama za tehnički pregled vozila (Narodne novine 122/14, 122/16 i 130/17). Odredbom članka 273., stavka 1. Zakona o sigurnosti prometa na cestama, propisano je da poslove organiziranja i jedinstvenog provođenja tehničkih pregleda vozila, organiziranja poslova registracije vozila u stanicama za tehničke preglede vozila i izdavanja pokusnih pločica kao javne ovlasti, obavlja stručna organizacija, koju na temelju javnog natječaja, ovlasti ministarstvo nadležno za unutarnje poslove. Rješenjem Ministarstva unutarnjih poslova iz 1993., HAK-u i Centru za vozila Hrvatske d.d. (dalje u tekstu: Centar) dodijeljena je javna ovlast za obavljanje poslova tehničkih pregleda i registracije vozila na temelju provedenog javnog natječaja. Odredbom članka 19. Pravilnika o normativima rada i jedinstvenim elementima vrednovanja rezultata u stanicama za tehnički pregled vozila propisano je, između ostalog, da se prihod stanica ostvaren od izvršenih usluga tehničkog pregleda i registracije, kao i drugih poslova koji se obavljaju u stanicama, raspoređuje namjenski prema utvrđenim omjerima, a naknada koja pripada HAK-u iznosi 5,1 %. Uputom o primjeni i strukturi naknada za tehnički pregled i druge poslove koji se obavljaju u stanicama za tehničke preglede vozila, HAK i Centar utvrdili su ukupne iznose naknada s porezom na dodanu vrijednost i strukturu raspodjele naknada.

Navedeni prihodi ostvareni su na temelju dostavljenih mjesečnih izvještaja o pruženim uslugama u stanicama za tehnički pregled vozila.

Prihodi od vozačkih ispita u iznosu od 42.426.088,00 kn ostvareni su u skladu s odredbama Zakona o sigurnosti prometa na cestama, Odlukom o određivanju organizacije kojoj se povjerava provođenje vozačkih ispita (Narodne novine 72/91), Pravilnikom o povjeravanju HAK-u poslova jedinstvenog procesa osposobljavanja kandidata za vozače, organiziranja i provođenja vozačkih ispita i drugih poslova javnih ovlasti (Narodne novine 24/95) te Odlukom o visini naknade za polaganje vozačkog ispita (Narodne novine 141/11 i 151/13). Odredbom članka 206., stavka 1. Zakona o sigurnosti prometa na cestama, propisano je da se poslovi organiziranja i provođenja vozačkih ispita, stručnog nadzora nad radom autoškola, stručnog usavršavanja i provjere stručne osposobljenosti, organiziranja i provođenja stručnih ispita za predavače, stručne voditelje i ovlaštene ispitivače iz nastavnih predmeta Prometni propisi i sigurnosna pravila i Upravljanje vozilom, kao javne ovlasti, povjeravaju ovlaštenoj stručnoj organizaciji, koju na temelju javnog natječaja, ovlasti ministarstvo nadležno za unutarnje poslove. Vlada Republike Hrvatske donijela je u prosincu 1991. odluku kojom je dala ovlaštenje HAK-u za provođenje vozačkih ispita. Odredbom članka 2. Odluke o visini naknade za polaganje vozačkog ispita utvrđena je visina naknade po pojedinom nastavnom predmetu (Pružanje prve pomoći osobama ozlijeđenim u prometnoj nesreći, Prometni propisi i sigurnosna pravila te Upravljanje vozilom). Ostvareni prihodi od vozačkih ispita odnose se na prihode od nastavnog predmeta Upravljanje vozilom u iznosu od 21.704.746,00 kn (od čega se vrijednosno značajniji prihodi u iznosu od 18.317.152,00 kn odnose na upravljanje motornim vozilom B kategorije), prihode od nastavnog predmeta Prometni propisi i sigurnosna pravila u iznosu od 14.205.686,00 kn te prihode od nastavnog predmeta Pružanje prve pomoći osobama ozlijeđenim u prometnoj nesreći u iznosu od 6.515.656,00 kn. U 2019. provedena su 116 883 ispita iz nastavnog predmeta Prometni propisi i sigurnosna pravila, 113 026 ispita iz nastavnog predmeta Upravljanje vozilom te 65 783 ispita iz nastavnog predmeta Pružanje prve pomoći. Navedeni prihodi ostvareni su na temelju ispostavljenih uplatnica kandidatima za vozača.

Prihodi od ispitivanja tehničke sukladnosti vozila (homologacije) u iznosu od 12.192.352,00 kn ostvareni su u skladu s odredbama Zakona o sigurnosti prometa na cestama, Pravilnika o utvrđivanju sukladnosti vozila na dva ili tri kotača i četverocikala (Narodne novine 80/13, 97/14, 1/16, 60/16 i 2/19), Pravilnika o utvrđivanju sukladnosti motornih vozila i njihovih prikolica (Narodne novine 80/13, 97/14, 60/16 i 2/19), Pravilnika o utvrđivanju sukladnosti traktora za poljoprivredu i šumarstvo (Narodne novine 80/13, 1/16, 60/16, 2/19 i 90/19) kojima su propisane naknade u postupku utvrđivanja sukladnosti pojedinačno pregledanog vozila, rješenjima Državnog zavoda za mjeriteljstvo iz prosinca 2014. na temelju kojih je HAK ovlašten za obavljanje stručnih i tehničkih poslova u postupku homologacije pojedinačnog vozila kategorija L, M, N, O, T, C, R i S te Ugovorom o međusobnim pravima i obvezama u provođenju postupka utvrđivanja sukladnosti pojedinačno pregledanog vozila u Republici Hrvatskoj zaključenog između HAK-a i Centra u veljači 2014. i aneksom Ugovora iz studenog 2015. Odredbom članka 275., stavka 1. Zakona o sigurnosti prometa na cestama, propisano je da motorna i priključna vozila koja se serijski proizvode moraju biti homologirana (tipno odobrena) te se prije stavljanja na tržište i prve registracije moraju podvrgnuti postupku homologacije radi utvrđivanja zadovoljavaju li propisane zahtjeve o homologaciji. Aneksom navedenog Ugovora utvrđeno je da korisnici usluga naknadu za postupak utvrđivanja sukladnosti pojedinačno pregledanog vozila uplaćuju ispitnom mjestu, na žiroračun pravne osobe u čijem sastavu ispitno mjesto posluje, a koja zbirno doznačava uplaćene naknade na transakcijski račun HAK-a najkasnije do 8. u mjesecu za prethodni mjesec.

Obračun i raspodjelu sredstava prikupljenih s osnova naknada u postupku utvrđivanja sukladnosti pojedinačno pregledanog vozila HAK provodi tako da se prvo obračunava porez na dodanu vrijednost, Državnom zavodu za mjeriteljstvo za poslove provođenja upravnog nadzora nad zakonitim provođenjem postupka utvrđivanja sukladnosti pojedinačno pregledanog vozila i održavanje sustava pripada 15,0 %, a od preostalog iznosa pravnoj osobi u čijem sastavu posluje ispitno mjesto (stanici za tehnički pregled) pripada 50,0 % te HAK-u i Centru po 25,0 % (za poslove koje obavljaju na temelju navedenog ugovora). Pravna osoba u čijem sastavu posluje ispitno mjesto dužna je dostavljati izvješće o obavljenim poslovima usklađivanja sukladnosti pojedinačno pregledanog vozila Centru i HAK-u, jednom mjesečno, na temelju čega HAK sastavlja zbirno izvješće koje predstavlja osnovu za obračun pripadajućeg dijela naknada za Centar, Državni zavod za mjeriteljstvo i pravnu osobu u čijem sastavu posluje ispitno mjesto.

Prema podacima iz Izvještaja o prihodima i rashodima za 2019., ukupni rashodi ostvareni su u iznosu od 125.211.250,00 kn, što je 3.349.085,00 kn ili 2,7 % više u odnosu na prethodnu godinu. Ostvareni ukupni rashodi su u odnosu na planirane manji za 3.888.750,00 kn ili 3,0 %.

U tablici broj 2 daju se podaci o ostvarenim rashodima.

Tablica broj 2

Ostvareni rashodi

u kn

Redni broj	Rashodi	Ostvareno za 2018.	Ostvareno za 2019.	Indeks (3/2)
	1	2	3	4
1.	Rashodi za zaposlene	42.575.392,00	44.584.287,00	104,7
2.	Materijalni rashodi	65.810.564,00	69.525.019,00	105,6
2.1.	Naknade troškova zaposlenima	3.837.830,00	4.436.241,00	115,6
2.2.	Naknade članovima u predstavničkim i izvršnim tijelima, povjerenstvima i slično	1.525.161,00	1.576.726,00	103,4
2.3.	Naknade volonterima	133.878,00	118.296,00	88,4
2.4.	Naknade drugim osobama izvan radnog odnosa	10.988,00	20.450,00	186,1
2.5.	Rashodi za usluge	52.249.435,00	55.442.704,00	106,1
2.6.	Rashodi za materijal i energiju	6.489.434,00	6.234.135,00	96,1
2.7.	Drugi materijalni rashodi	1.563.838,00	1.696.467,00	108,5
3.	Rashodi amortizacije	3.057.676,00	3.560.590,00	116,4
4.	Financijski rashodi	1.601.526,00	366.473,00	22,9
5.	Donacije	6.358.518,00	6.528.833,00	102,7
6.	Drugi rashodi	2.458.489,00	646.048,00	26,3
	Ukupni rashodi	121.862.165,00	125.211.250,00	102,7
	Ukupni prihodi (veza Tablica broj 1)	144.585.566,00	144.195.112,00	99,7
	Višak prihoda	22.723.401,00	18.983.862,00	83,5

Vrijednosno značajniji udjel imaju materijalni rashodi u iznosu od 69.525.019,00 kn ili 55,5 %, rashodi za zaposlene u iznosu od 44.584.287,00 kn ili 35,6 % te donacije u iznosu od 6.528.833,00 kn ili 5,2 % ukupno ostvarenih rashoda. Svi drugi rashodi (rashodi amortizacije, financijski rashodi te drugi rashodi) iznose 4.573.111,00 kn i imaju udjel od 3,7 % u ukupnim rashodima.

U odnosu na prethodnu godinu, vrijednosno značajnije smanjenje rashoda odnosi se na financijske rashode za 1.235.053,00 kn ili 77,1 % (zbog negativnih tečajnih razlika deponiranih sredstava na računima poslovnih banaka) te druge rashode za 1.812.441,00 kn ili 73,7 % (zbog prodaje poslovnog objekta u Zagrebu jednom autoklubu u 2018. te isplate naknade štete pravnim i fizičkim osobama).

– Rashodi za zaposlene

Rashodi za zaposlene ostvareni u iznosu od 44.584.287,00 kn odnose se na rashode za brutoplaće u iznosu od 36.328.530,00 kn, doprinose na plaće u iznosu od 5.931.938,00 kn te druge rashode za zaposlene (regres, božićnicu zaposlenicima te umirovljenicima, uskršnicu, otpremnine, jubilarne nagrade, nagradu za poslovni rezultat te dar djeci) u iznosu od 2.323.819,00 kn.

Ostvareni rashodi za brutoplaće zaposlenika odnose se na rashode za plaće za redovan rad u iznosu od 34.851.679,00 kn, prekovremeni rad u iznosu od 951.920,00 kn, posebne uvjete rada u iznosu od 439.549,00 kn te plaće u naravi u iznosu od 85.382,00 kn. Ukupno su obračunana i isplaćena 13 122 prekovremena sata rada za 70 zaposlenika HAK-a za poslove koji se najvećim dijelom odnose na provedbu vozačkih ispita i organizaciju rada autoškola.

Visina plaće i materijalna prava zaposlenika HAK-a propisani su Pravilnikom o radu, Pravilnikom o unutarnjem ustroju i sistematizaciji radnih mjesta, Tarifnim prilogom za izračun osnovnih plaća radnih mjesta Stručne službe HAK-a, odlukama o visini bruto osnovice i naknada, koju je donio Glavni tajnik HAK-a, te ugovorima o radu. Pravilnikom o radu utvrđeno je da osnovnu plaću zaposlenika čini umnožak osnovice i koeficijenta složenosti poslova i radnih zadataka, uvećano 0,5 % za svaku godinu radnog staža i dodatke za rad u otežanim uvjetima i posebnim situacijama. Vrijednost osnovice za obračun plaće (brutoboda) utvrđena je odlukama Glavnog tajnika HAK-a o visini bruto osnovice i naknada iz siječnja 2019. u iznosu od 13,30 kn te travnja 2019. u iznosu od 13,63 kn. Koeficijent složenosti poslova za svako radno mjesto utvrđen je Tarifnim prilogom za izračun osnovnih plaća radnih mjesta Stručne službe HAK-a u rasponu od 2,20 do 11,00. Plaća za radna mjesta Glavnog tajnika i zamjenika Glavnog tajnika utvrđena je ugovorima o radu (u brutoiznosu), u skladu s odredbom članka 51. Statuta. Prosječna brutoplaća u 2019. iznosila je 13.082,00 kn, a prosječna netoplaća 8.904,00 kn. Od ukupno 223 zaposlenih u Stručnoj službi HAK-a koncem 2019., 126 zaposlenika ima visoku stručnu spremu (56,5 %), 69 zaposlenika srednju stručnu spremu (31,0 %), 17 zaposlenika višu stručnu spremu (7,6 %), šest zaposlenika je magistar znanosti (2,7 %), troje zaposlenika ima nižu stručnu spremu (1,3 %), a dva zaposlenika su doktori znanosti (0,9 %).

– Materijalni rashodi

Materijalni rashodi ostvareni u iznosu od 69.525.019,00 kn odnose se na rashode za usluge u iznosu od 55.442.704,00 kn, materijal i energiju u iznosu od 6.234.135,00 kn, naknade troškova zaposlenima u iznosu od 4.436.241,00 kn, naknade članovima u predstavničkim i izvršnim tijelima, povjerenstvima i slično u iznosu od 1.576.726,00 kn (naknade za obavljanje aktivnosti članova Upravnog i Nadzornog odbora u iznosu od 1.111.223,00 kn te naknade troškova službenih putovanja za dnevnice i troškove prijevoza u iznosu od 465.503,00 kn), naknade volonterima u iznosu od 118.296,00 kn, naknade drugim osobama izvan radnog odnosa u iznosu od 20.450,00 kn te druge materijalne rashode u iznosu od 1.696.467,00 kn.



Vrijednosno značajniji rashodi za usluge u iznosu od 54.348.154,00 kn (98,0 %) odnose se na usluge promidžbe i informiranja u iznosu od 6.180.286,00 kn, usluge telefona, pošte i prijevoza u iznosu od 4.811.336,00 kn, usluge tekućeg i investicijskog održavanja u iznosu od 4.090.969,00 kn, zakupnine i najamnine u iznosu od 3.297.127,00 kn, intelektualne i osobne usluge u iznosu od 3.069.719,00 kn te druge usluge u iznosu od 32.898.717,00 kn.

U okviru rashoda za usluge promidžbe i informiranja, vrijednosno značajnije usluge u iznosu od 5.918.916,00 kn (95,8 %) odnose se na kreativne usluge, usluge produkcije i usluge zakupa medija (između ostalog, za zimsku kampanju za Obiteljsko članstvo u modelu Europa, ljetnu kampanju za članski model Optimum, preventivno-edukativnu akciju Sigurno u školu s HAK-om, Dani tehničke ispravnosti vozila i obilježavanje 40 godina Informativnog centra) te izradu audiovizualnih djela s informacijama o prometu na cestama (HAK – Promet info) u iznosu od 970.450,00 kn. Navedene usluge ostvarene su na temelju zaključenih ugovora te ispostavljenih računa s priložima o izvršenim uslugama.

Rashodi za usluge telefona, pošte i prijevoza najvećim se dijelom odnose na usluge poštarine (dostava Revije HAK, članskih materijala te pismovnih i paketnih pošiljki) u iznosu od 2.755.086,00 kn, trošak mobilnih linija (uključujući i podatkovni prijenos s tablet-uređaja) u iznosu od 898.023,00 kn, podatkovnog prijenosa sustava kamera u iznosu od 664.005,00 kn, besplatnog telefona za građane Republike Hrvatske (0800 – Informacije o stanju prometa) u iznosu od 165.064,00 kn te druge usluge za komunikaciju i prijevoz (između ostalog, usluge prijevoza simulatora prevrtanja, vozila za snimanje reklame i dostavu promotivnih materijala) u iznosu od 299.289,00 kn.

Rashodi za usluge tekućeg i investicijskog održavanja ostvareni u iznosu od 4.090.969,00 kn odnose se na usluge tekućeg i investicijskog održavanja građevinskih objekata u iznosu od 2.252.539,00 kn, postrojenja i opreme u iznosu od 1.585.726,00 kn (između ostalog, usluge zamjene dijela ventilokonvektora te održavanja ventilacijskog i klimatizacijskog sustava u poslovnoj zgradi HAK-a u iznosu od 528.696,00 kn, održavanja telefonske centrale u iznosu od 199.373,00 kn, sustava videonadzora nad prometnicama u iznosu od 151.825,00 kn, sustava daljinskog nadzora vozila u iznosu od 105.177,00 kn, računovodstvenog sustava u iznosu od 63.700,00 kn i e-test sustava za provođenje vozačkih ispita u iznosu od 62.738,00 kn) te prijevoznih sredstava u vlasništvu HAK-a u iznosu od 252.704,00 kn.

Vrijednosno značajnije usluge tekućeg i investicijskog održavanja građevinskih objekata u iznosu od 1.835.865,00 kn (81,5 %) odnose se na preuređenje poslovne zgrade HAK-a u Kutini (građevinski i obrtnički radovi te zamjena instalacija) za potrebe Nacionalnog edukativnog centra u kojem će se provoditi edukacija zaposlenika HAK-a i udruženih autoklubova (između ostalog, za poslove članstva i mehaničare u sustavu tehničke pomoći na cesti). Navedene usluge tekućeg i investicijskog održavanja građevinskih objekata u iznosu od 1.835.865,00 kn odnose se na ispostavljenu prvu privremenu situaciju i ostvarene su na temelju zaključenog ugovora iz listopada 2019. u vrijednosti od 3.863.936,00 kn bez poreza na dodanu vrijednost, nakon provedenog postupka nabave. Do travnja 2020. za izvršene radove ispostavljene su još dvije privremene situacije u iznosu od 1.834.248,00 kn (prva u iznosu od 832.901,00 kn te druga u iznosu od 1.001.347,00 kn) bez poreza na dodanu vrijednost te ukupno izvršeni radovi iznose 3.670.113,00 kn, bez poreza na dodanu vrijednost. Iako je ugovoren rok završetka preuređenja 8. siječnja 2020., do konca lipnja 2020. radovi nisu završeni (produljenje roka odobrili su Glavni tajnik HAK-a te glavni nadzorni inženjer na temelju zahtjeva izvoditelja za produljenje roka izvođenja radova zbog otežanih vremenskih uvjeta te izvedbe dodatnih radova na zahtjev HAK-a).

Rashodi za zakupnine i najamnine u iznosu od 3.297.127,00 kn odnose se na najamnine poslovnih prostora za provođenje vozačkih ispita u iznosu od 2.701.225,00 kn, uredskih prostora u iznosu od 274.625,00 kn, parkirališta i opreme u iznosu od 26.015,00 kn te druge najamnine i zakupnine (između ostalog, pohranu ispitne dokumentacije kod Financijske agencije, najam vozila i prikolica, kamiona, zakup reklamnih panoa i produljivanje godišnjih licenci) u iznosu od 295.262,00 kn.

Vrijednosno značajnije intelektualne i osobne usluge u iznosu od 2.495.852,00 kn (81,3 %) odnose se na ugovore o djelu u iznosu od 1.333.930,00 kn, autorske honorare u iznosu od 317.329,00 kn te druge intelektualne usluge u iznosu od 844.593,00 kn.

Rashodi za ugovore o djelu ostvareni u iznosu od 1.333.930,00 kn odnose se na naknade za vanjske suradnike (između ostalog, ispitivača provedbe vozačkih i biciklističkih ispita, provjeru i provedbu ispita znanja djelatnika koji obavljaju poslove u postupku utvrđivanja sukladnosti pojedinačno pregledanog vozila/traktora, usluge prevođenja informacija o stanju na cestama s hrvatskog jezika na engleski, njemački i talijanski jezik i članove povjerenstva Deset zlatnih pravila u prometu). Naknade prema ugovorima o djelu isplaćene su za 40 vanjskih suradnika na temelju 42 ugovora o djelu zaključenih tijekom 2019. te prethodnih godina. Rashodi za autorske honorare u iznosu od 317.329,00 kn odnose se, između ostalog, na isplate honorara za pisanje članaka i drugih novinskih tekstova, izradu fotografija, ilustracija i drugih poslova za mrežnu stranicu i Reviju HAK, nagrade za autorska djela po nagradnom natječaju Deset zlatnih pravila u prometu, umjetničke nastupe te dizajn i izradu dvije maskote. Naknade prema ugovorima o autorskom djelu obračunane su i isplaćene za 26 vanjskih suradnika na temelju 25 ugovora zaključenih u 2019. i 14 ugovora zaključenih u 2018. Na isplaćene naknade po ugovorima o djelu, kao i isplaćene autorske honorare, obračunane su i plaćene propisane porezne obveze.

U okviru rashoda za druge intelektualne usluge vrijednosno značajnija usluga u iznosu od 381.250,00 kn (45,1 %) odnosi se na izradu druge faze studije ekonomske opravdanosti ulaganja za gospodarsko područje iznajmljivanja vozila (*rent-a-car*), koja je ugovorena u veljači 2019. (prva faza navedene studije ugovorena je u 2018.). Na temelju izrađenih studija 23. siječnja 2020. Upravni odbor HAK-a donio je Odluku o suosnivanju društva s ograničenom odgovornošću za djelatnost iznajmljivanja i davanja u zakup (*leasing*) motornih vozila.

Vrijednosno značajniji rashodi za druge usluge u iznosu od 30.259.387,00 kn (92,0 %) odnose se usluge ostvarene na temelju članskih prava članova HAK-a u iznosu od 26.631.925,00 kn i inozemnih članova (uklanjanje vozila s ceste i prijevoz vozila, usluge dijagnoze i otklona kvara na vozilu na cesti, korištenje zamjenskog vozila te smještaja) u iznosu od 3.627.462,00 kn.

Usluge ostvarene na temelju članskih prava članova HAK-a u iznosu od 26.631.925,00 kn odnose se na usluge uklanjanja vozila s ceste i prijevoza vozila u iznosu od 15.192.539,00 kn, usluge dijagnoze i otklona kvara na vozilu na cesti u iznosu od 5.340.414,00 kn, usluge zamjene guma (demontaža i montaža te balansiranje kotača na vozilu) u iznosu od 4.402.971,00 kn, usluge kontrolnog pregleda vozila (provjera ispravnosti rada motora, kontrola i podešavanje svjetala) u iznosu od 1.327.448,00 kn te druge nespomenute usluge (između ostalog, refundacija sredstava za isplaćene novčane pomoći i troškove članovima po osnovi izvršene usluge koju je član sam podmirio, korištenje zamjenskog vozila, prazna vožnja, repatrijacije vozila u kvaru iz inozemstva (povratak u Republiku Hrvatsku) i korištenje smještaja) u iznosu od 368.553,00 kn.

Navedene usluge ostvarene su u skladu s Pregledom naknada za usluge tehničke pomoći iz prosinca 2017., veljače i travnja 2019., zaključenim sporazumom s ARC Europe S.A. o pružanju usluga članovima ARC klubova i garancijama, a na temelju računa i priloga (izvješće o izvršenoj intervenciji i računi za cestarinu).

Vrijednosno značajniji rashodi za materijal i energiju u iznosu od 5.484.891,00 kn (88,0 %) odnose se na materijal i sirovine u iznosu od 3.178.132,00 kn, energiju u iznosu od 1.288.340,00 kn te uredski materijal i druge materijalne rashode u iznosu od 1.018.419,00 kn.

Rashodi za materijal i sirovine ostvareni u iznosu od 3.178.132,00 kn odnose se na nabavu materijala za promidžbu u iznosu od 2.023.622,00 kn, članskog materijala (članskih iskaznica, pristupnica te pisanih poziva i podsjetnika na obnovu članstva) u iznosu od 540.230,00 kn, ispitnih, izdavačkih i komercijalnih materijala (za potrebe regionalnih ispitnih centara u kojima se provode vozački ispiti) u iznosu od 344.140,00 kn te drugog materijala (između ostalog, za čajnu kuhinju i *touring* poslovnicu) u iznosu od 270.140,00 kn. U okviru rashoda za nabavu materijala za promidžbu vrijednosno značajniji rashodi u iznosu od 1.688.406,00 kn (83,4 %) odnose se na nabavu promidžbenog materijala za potrebe članstva (između ostalog, majice, zastave, plakate, letke i antistres loptice) u iznosu od 614.000,00 kn, provedbu akcije Sigurno u školu s HAK-om u iznosu od 392.480,00 kn, provedbu promidžbenih kampanja za članske modele u iznosu od 269.547,00 kn, akciju Dani tehničke ispravnosti vozila u iznosu od 235.865,00 kn, akciju prometne preventive u iznosu od 86.263,00 kn, obilježavanje 40 godina Informativnog centra u iznosu od 49.875,00 kn te program Član učlani novog člana u iznosu od 40.376,00 kn.

Naknade troškova zaposlenima ostvarene su u iznosu od 4.436.241,00 kn, a odnose se na službena putovanja u iznosu od 2.783.304,00 kn, naknade za prijevoz na posao i s posla u iznosu od 1.198.715,00 kn te stručno usavršavanje u iznosu od 454.222,00 kn (od čega se na školarine i stručne ispite odnosi 380.500,00 kn, stručnu literaturu 45.218,00 kn, a seminare, savjetovanja i tečajeve 28.504,00 kn).

Naknade troškova službenih putovanja u iznosu od 2.783.304,00 kn odnose se na troškove dnevnica na službenim putovanjima u tuzemstvu i inozemstvu u iznosu od 1.111.769,00 kn, korištenje privatnog automobila u službene svrhe u iznosu od 672.522,00 kn, troškove hotelskog smještaja u iznosu od 664.615,00 kn, usluge međunarodnog i tuzemnog prometa u iznosu od 333.882,00 kn te druge rashode na službenom putovanju u iznosu od 516,00 kn. Tijekom 2019. zaposlenici HAK-a sudjelovali su na seminarima, sastancima i prometno-edukativnim akcijama te provodili stručni nadzor nad radom autoškola i stanica za tehnički pregled diljem Republike Hrvatske. Također su sudjelovali na međunarodnim konferencijama i radionicama (u Belgiji, Južnoj Koreji, Mađarskoj, Austriji i drugim zemljama).

Drugi materijalni rashodi ostvareni u iznosu od 1.696.467,00 kn odnose se na reprezentaciju i poklone (održavanje redovnih sjednica upravljačkih tijela HAK-a te raznih stručnih skupova, seminara i sastanaka) u iznosu od 620.798,00 kn, članarine u iznosu od 585.419,00 kn, premije osiguranja (kasko-osiguranje, automobilska odgovornost, materijalna šteta) u iznosu od 357.230,00 kn, kotizacije u iznosu od 28.981,00 kn te druge nespomenute materijalne rashode (između ostalog, carinske poslove u vezi s čuvanjem preostalih vozila po nalogu Carinske uprave u Zadru) u iznosu od 104.039,00 kn.

– Donacije

Za donacije su ostvareni rashodi u iznosu od 6.528.833,00 kn, a odnose se na donacije autoklubovima u iznosu od 3.966.191,00 kn, sufinanciranje usluga tehničke pomoći u dijelu koji se odnosi na otklon kvarova u iznosu od 1.110.547,00 kn te druge donacije u iznosu od 1.452.095,00 kn.

Vrijednosno značajnije donacije autoklubovima u iznosu od 3.519.901,00 kn (88,7 %) odnose se na dane donacije za nabavu devet vozila za uklanjanje i prijevoz u sustavu tehničke pomoći na cesti u iznosu od 1.403.138,00 kn, sufinanciranje rada autoklubova na poslovima članstva u iznosu od 1.079.360,00 kn, opremanje radionica (mototester, regloskop uređaj za montažu i demontažu guma te balansiranje kotača na vozilu) u iznosu od 577.555,00 kn te nabavu službene i zaštitne opreme u iznosu od 459.848,00 kn.

Rashodi za donacije autoklubovima za nabavu devet vozila za uklanjanje i prijevoz u sustavu tehničke pomoći na cesti u iznosu od 1.403.138,00 kn ostvareni su na temelju odluka Upravnog odbora donesenih tijekom 2019., kojima je utvrđena obveza HAK-a da udruženim autoklubovima donira financijska sredstva u iznosu od 50,0 %, odnosno 60,0 % nabavne vrijednosti vozila za uklanjanje i prijevoz bez poreza na dodanu vrijednost (ovisno o nosivosti vozila), kako bi im se pružila pomoć u financiranju predmetne nabave te ojačala tržišna pozicija HAK-a u pružanju usluga tehničke pomoći u Republici Hrvatskoj.

Za sufinanciranje rada autoklubova na poslovima članstva ostvareni su rashodi u iznosu od 1.079.360,00 kn. Prema Informacijama o donacijama u vezi s programom rada autoklubova na poslovima članstva u 2019., ukupna vrijednost donacije za pojedini autoklub čini zbroj sredstava po osnovnom i dodatnom kriteriju. Prema osnovnom kriteriju koji čini udio broja članova s plaćenom članarinom autokluba u broju osobnih vozila koja su pristupila redovnom tehničkom pregledu u gradu u kojem djeluje autoklub, 23 autokluba dobila su u 2019. sredstva u ukupnom iznosu od 980.000,00 kn. Prema dodatnom kriteriju kojim se vrednuje povećanje broja članova s plaćenom članarinom u 2019., 21 autoklubu dodijeljena su sredstva u ukupnom iznosu od 99.360,00 kn.

Rashodi za sufinanciranje usluga tehničke pomoći u dijelu koji se odnosi na otklon kvarova ostvareni su u iznosu od 1.110.547,00 kn. Sredstva su doznačena za 34 autokluba te trgovačko društvo HAK-USLUGE d.o.o. na temelju Odluke o sufinanciranju usluga tehničke pomoći (otklon kvarova) članovima HAK-a iz svibnja 2011., kojom je utvrđena naknada u iznosu od 60,00 kn bez poreza na dodanu vrijednost za svaku uspješno pruženu uslugu otklona kvara vozila na cesti članovima HAK-a i udruženih autoklubova.

U okviru drugih donacija, vrijednosno značajniji rashodi u iznosu od 1.332.000,00 kn (91,7 %) odnose se na sufinanciranje poslova pomoći na cesti autoklubovima u iznosu od 940.000,00 kn te preventivnih aktivnosti (Sigurno u školu s HAK-om) u iznosu od 392.000,00 kn.

Rashodi za sufinanciranje poslova pomoći na cesti u iznosu od 940.000,00 kn ostvareni su u skladu s Pravilnikom o pružanju usluga tehničke pomoći vozačima na cesti iz prosinca 2019. na temelju kojeg su pravo na jednokratni iznos financijske pomoći ostvarila 34 autokluba te trgovačko društvo HAK-USLUGE d.o.o. Navedenim Pravilnikom utvrđena su dva kriterija za financijsku pomoć (donacije) u sustavu tehničke pomoći: ukupni broj pruženih usluga otklona kvara vozila na cesti koje su autoklubovi pružili vozačima te uspješnosti u pružanju usluga otklona kvara vozila na cesti. Na temelju prvog kriterija dodijeljena su sredstva u iznosu od 415.000,00 kn, a na temelju drugog kriterija u iznosu od 525.000,00 kn (u pojedinačnim iznosima od 5.000,00 kn do 30.000,00 kn).

Rashodi za sufinanciranje preventivnih aktivnosti ostvareni su u iznosu od 392.000,00 kn za provedbu prometno-edukativne akcije Sigurno u školu s HAK-om namijenjene djeci od pet do osam godina te njihovim roditeljima. U provedbu akcije, kojom je bilo obuhvaćeno 14 279 djece, uključio se 41 autoklub.

– Višak prihoda

Višak prihoda za 2019. iznosi 18.983.862,00 kn. Preneseni višak prihoda iz prethodnog razdoblja iznosi 193.345.664,00 kn, obveza poreza na dobit po obračunu iznosi 56.028,00 kn te višak prihoda raspoloživ u sljedećem razdoblju iznosi 212.273.498,00 kn.

b) Bilanca

Prema podacima iz Bilance na dan 31. prosinca 2019., ukupna vrijednost imovine te obveza i vlastitih izvora iskazana je u iznosu od 243.066.790,00 kn.

U tablici broj 3 daju se podaci o vrijednosti imovine te obveza i vlastitih izvora početkom i koncem 2019.

Tablica broj 3

Vrijednost imovine te obveza i vlastitih izvora

u kn

Redni broj	Opis	1. siječnja 2019.	31. prosinca 2019.	Indeks (3/2)
	1	2	3	4
1.	Nefinancijska imovina	63.515.473,00	65.421.767,00	103,0
1.1.	Neproizvedena dugotrajna imovina	7.117.485,00	7.296.813,00	102,5
1.2.	Proizvedena dugotrajna imovina	51.791.153,00	57.630.258,00	111,3
1.3.	Nefinancijska imovina u pripremi	4.326.318,00	117.746,00	2,7
1.4.	Proizvedena kratkotrajna imovina	280.517,00	376.950,00	134,4
2.	Financijska imovina	160.245.504,00	177.645.023,00	110,9
2.1.	Novac u banci i blagajni	13.963.827,00	14.043.295,00	100,6
2.2.	Depoziti, jamčevni polozi i potraživanja od zaposlenih te za više plaćene poreze i drugo	130.721.589,00	147.422.645,00	112,8
2.3.	Zajmovi	8.197.325,00	7.981.056,00	97,4
2.4.	Vrijednosni papiri	82.401,00	81.934,00	99,4
2.5.	Dionice i udjeli u glavnici	1.535.706,00	1.629.186,00	106,1
2.6.	Potraživanja za prihode	5.347.844,00	6.076.146,00	113,6
2.7.	Rashodi budućih razdoblja i nedospjela naplata prihoda	396.812,00	410.761,00	103,5
	Ukupno imovina	223.760.977,00	243.066.790,00	108,6
3.	Obveze	17.649.939,00	18.583.846,00	105,3
3.1.	Obveze za rashode	15.911.988,00	17.404.581,00	109,4
3.2.	Odgodeno plaćanje rashoda i prihodi budućih razdoblja	1.737.951,00	1.179.265,00	67,9
4.	Vlastiti izvori	206.111.038,00	224.482.944,00	108,9
	Ukupno obveze i vlastiti izvori	223.760.977,00	243.066.790,00	108,6
	Izvanbilančni zapisi	27.401.200,00	29.360.194,00	107,1

Ukupna vrijednost imovine te obveza i vlastitih izvora iskazana koncem 2019. veća je u odnosu na stanje iskazano početkom 2019. za 19.305.813,00 kn ili 8,6 %. Povećanje vrijednosti imovine rezultat je povećanja financijske imovine (najvećim dijelom zbog povećanja depozita) za 17.399.519,00 kn ili 10,9 % i povećanja nefinancijske imovine (najvećim dijelom zbog stavljanja u uporabu tehničke baze u Vukovaru) za 1.906.294,00 kn ili 3,0 % u odnosu na stanje iskazano početkom 2019.

Neproizvedena dugotrajna imovina u vrijednosti od 7.296.813,00 kn odnosi se na zemljišta u vrijednosti od 5.780.598,00 kn te nematerijalnu imovinu (licence i ulaganja u računalne programe) u vrijednosti od 1.516.215,00 kn.

Proizvedena dugotrajna imovina u vrijednosti od 57.630.258,00 kn odnosi se na građevinske objekte (poslovne objekte, tehničku bazu te carinsko smjestilište) u vrijednosti od 48.947.418,00 kn, postrojenja i opremu (računala i računalnu opremu, uredsku opremu i namještaj, telefone, mobitele i kamere, opremu za održavanje i zaštitu, elektroničke te specijalne uređaje i alate) u vrijednosti od 4.522.072,00 kn, prijevozna sredstva u vrijednosti od 3.948.325,00 kn te knjige, umjetnička djela i druge izložbene vrijednosti (knjige, slike i skulpture) u vrijednosti od 212.443,00 kn.

Navedene nekretnine HAK-a (zemljišta i građevinski objekti) nalaze se u Kutini, Breznici, Šibeniku, Korenici, Gospiću, Poličniku i Vukovaru te na tri lokacije u Zagrebu. Koncem 2019. HAK je proveo zamjenu nekretnina s Gradom Gospićem u cilju izgradnje tehničke baze u Gospiću, na temelju zaključenog ugovora u prosincu 2019. Navedenim ugovorom Grad Gospić postao je vlasnik nekretnina (zemljište i objekt u derutnom stanju) ukupne površine od 1 875 m<sup>2</sup> u vrijednosti od 242.000,00 kn, a HAK vlasnik nekretnine (oranica) ukupne površine od 4 653 m<sup>2</sup> u vrijednosti od 641.000,00 kn. U skladu s odredbama ugovora, HAK je Gradu Gospiću uplatio 399.000,00 kn za razliku u vrijednosti zamijenjenih nekretnina i nadoknadu troškova izrade elaborata procjene vrijednosti nekretnina u iznosu od 3.750,00 kn. Osim zamjene navedenih nekretnina, kupljena je i nekretnina (zemljište) u Gospiću od fizičke osobe, površine od 499 m<sup>2</sup>, u vrijednosti od 93.000,00 kn, također u svrhu izgradnje tehničke baze.

Proizvedena kratkotrajna imovina u vrijednosti od 376.950,00 kn odnosi se na zalihe kratkotrajne imovine za redovno poslovanje i daljnju prodaju (između ostalog, ispitni materijal, *touring* dokumente i brošure), a nefinancijska imovina u pripremi u vrijednosti od 117.746,00 kn na opremu i namještaj.

Novac u banci i blagajni u iznosu od 14.043.295,00 kn odnosi se na novac na računima kod poslovnih banaka u iznosu od 14.024.208,00 kn, novac u blagajni u iznosu od 17.003,00 kn, prijelazni račun u iznosu od 1.364,00 kn te vrijednosnice u blagajni (biljezi) u iznosu od 720,00 kn. HAK posluje putem pet transakcijskih računa otvorenih u tri poslovne banke u više valuta (multivalutno), pri čemu jedan glavni transakcijski račun koristi za redovno poslovanje, a preostale račune za druge namjene (između ostalog, uplate vozačkih ispita i homologacije). Koncem 2019. stanje na glavnom transakcijskom računu iznosilo je 1.071.935,00 kn, a na preostalim računima 12.952.273,00 kn (bez prijelaznog računa).

Depoziti, jamčevni polozi i potraživanja od zaposlenih te za više plaćene poreze i drugo u iznosu od 147.422.645,00 kn odnose se na depozite u iznosu od 140.820.490,00 kn, potraživanja od zaposlenih u iznosu od 1.011.386,00 kn, potraživanja za više plaćene poreze i doprinose u iznosu od 242.498,00 kn, jamčevne pologe u iznosu od 73.505,00 kn te druga potraživanja u iznosu od 5.274.766,00 kn.

Depoziti u iznosu od 140.820.490,00 kn odnose se na slobodna novčana sredstva HAK-a oročena kod tri poslovne banke u pojedinačnim iznosima od 5.000.000,00 kn do 10.000.000,00 kn te u deviznoj valuti od 1.236.977,69 EUR do 7.450.000,00 EUR. Glavni tajnik zaključio je ugovore o oročenom depozitu na rok od godinu dana i uz kamatne stope na temelju odluka o kamatama i naknadama poslovnih banaka te Odluke o oročavanju slobodnih novčanih sredstava koju je donio Upravni odbor u prosincu 2016. Prema pisanom obrazloženju odgovorne osobe, navedeni iznos proizlazi iz rezultata poslovanja iz prijašnjih razdoblja, odnosno kumuliranih viškova prihoda nad rashodima poslovanja, s obzirom na to da se već duži niz godina vodi računa o racionalizaciji poslovanja HAK-a. Nadalje se navodi da je HAK udruga koja trenutačno ima oko 230 000 korisnika članskih pogodnosti te svim svojim članovima, po principu uzajamnosti, jamči propisane članske pogodnosti, u skladu s članskim modelima u razdoblju trajanja članske godine. Također se navodi da, s obzirom na prosječno korištenu godišnju visinu članskih usluga (bonusa) po članskim modelima, HAK mora u svakom trenutku imati na raspolaganju u rezervi preko 40.000.000,00 kn financijskih sredstava kako bi u slučaju nepredviđenih poslovnih poteškoća (između ostalog, izazvanih višom silom, gubitkom nekih djelatnosti i značajnim smanjenjem poslovnih prihoda) mogao ispuniti sve svoje obveze prema korisnicima članskih pogodnosti do kraja njihove članske godine. Nadalje, u obrazloženju se navodi da HAK mora imati osigurana i financijska sredstva u rezervi za zaposlenike Stručne službe za prethodno navedeni slučaj (do ispunjenja svih članskih obveza), a s druge strane, HAK mora stalno ulagati u podizanje standarda obavljanja poslova javnih ovlasti koje mu je Vlada Republike Hrvatske povjerila u skladu sa zakonima. Također se navodi da su u planu veća financijska ulaganja u 2020. (između ostalog, uvođenje audiovideosnimanja provedbe vozačkih ispita te unaprjeđenje procesa izdavanja vozačkih dozvola), kao i u godinama koje slijede. Nadalje, navodi se da je HAK pisanim putem iskazao Vladi Republike Hrvatske i Ministarstvu zdravstva svoju spremnost da bude jedan od ključnih nositelja sustava helikopterske hitne medicinske pomoći (HEMS) za što su, osim logističkih, kadrovskih i stručnih kompetencija, potrebna i značajna financijska sredstva (desetci milijuna kuna), i za uspostavu samog sustava i za njegov redovan rad.

Potraživanja od zaposlenih u iznosu od 1.011.386,00 kn odnose se na potraživanja od danih pozajmica zaposlenicima s kojima je HAK zaključio ugovore o pozajmicama (u skladu s Odlukom o odobravanju pozajmica zaposlenicima Stručne službe HAK-a, koju je donio Upravni odbor 14. studenoga 2019.) u iznosu od 903.000,00 kn, dopunsko zdravstveno osiguranje u iznosu od 94.443,00 kn te druga potraživanja od zaposlenih (automehaničari, potrošnja mobitela izvan limita) u iznosu od 13.943,00 kn.

U okviru drugih potraživanja, vrijednosno su najznačajnija potraživanja u iznosu od 4.741.093,00 kn (89,9 %), koja se odnose na potraživanja za prihode od ispitivanja tehničke sukladnosti vozila (homologacije) od pravnih osoba u čijem sastavu posluju ispitna mjesta, a koja zbirno doznacavaju uplaćene naknade na transakcijski račun HAK-a najkasnije do 8. u mjesecu za prethodni mjesec.

Zajmovi u iznosu od 7.981.056,00 kn odnose se na dane zajmove autoklubovima, od čega je tijekom 2019. isplaćeno 2.711.489,00 kn, a otplaćeno 2.927.758,00 kn. U svibnju 2018. Upravni odbor donio je Pravilnik o pozajmicama HAK-a kojim su utvrđeni uvjeti, postupci i rokovi koji se odnose na pozajmice novčanih sredstava HAK-a autoklubovima udruženim u HAK te trgovačkim društvima u isključivom vlasništvu HAK-a odnosno u isključivom vlasništvu autoklubova udruženih u HAK. Također, u skladu s odredbama Statuta i navedenog Pravilnika, u siječnju 2019. Upravni odbor donio je Odluku o kamatnim stopama za kratkoročne, srednjoročne i dugoročne pozajmice HAK-a. Godišnja kamatna stopa za dane kratkoročne pozajmice iznosi 3,96 %, srednjoročne 3,50 % te dugoročne 3,0 %.

Prema Odluci o visini kamatne stope za dugoročne pozajmice HAK-a za zajednički projekt sustava tehničke pomoći (nabava specijalnih motornih vozila – vozila za uklanjanje i prijevoz te vozila za otklon kvara), koju je donio Upravni odbor u svibnju 2011., kamatna stopa iznosi 2,5 % godišnje. Tijekom 2019. Upravni odbor je na temelju zahtjeva autoklubova odobrio 14 zajmova (četiri kratkoročna, dva srednjoročna te osam dugoročnih) u ukupnom iznosu od 4.487.719,00 kn. Razliku između isplaćenih i odobrenih zajmova u iznosu od 1.776.230,00 kn HAK će isplatiti u 2020. prema zaključenim ugovorima. Kratkoročni zajmovi dani su za plaćanje poreza na dodanu vrijednost pri nabavi vozila za uklanjanje i prijevoz, srednjoročni za reprogramiranje dugoročne pozajmice i rješavanje nepredviđenih financijskih poteškoća, a dugoročni za nabavu vozila za uklanjanje i prijevoz, proširenje, adaptaciju i uređenje autoservisa te rekonstrukciju i dogradnju automehaničarske radionice s nadogradnjom kata.

Vrijednosni papiri u iznosu od 81.934,00 kn odnose se na obveznice javnog duga (izdavatelj Republika Hrvatska) u vlasništvu pravnih osoba kod dviju poslovnih banaka (dospjeli anuiteti i obračunane kamate).

Dionice i udjeli u glavnici u iznosu od 1.629.186,00 kn odnose se na vlasništvo 19 475 dionica jedne poslovne banke u iznosu od 1.207.450,00 kn te udjel u glavnici trgovačkog društva HAK-USLUGE d.o.o. u iznosu od 421.736,00 kn (prihodi od dividendi u 2019. ostvareni su u iznosu od 112.760,00 kn).

Potraživanja za prihode u iznosu od 6.076.146,00 kn odnose se na potraživanja po posebnim propisima (od stanica za tehničke preglede) u iznosu od 3.739.111,00 kn, potraživanja od kupaca (između ostalog, za usluge *touring* poslova, oglašavanje u Reviji HAK, jedne pravne osobe i automehaničara) u iznosu od 2.050.064,00 kn, potraživanja za članarine i članske doprinose u iznosu od 234.367,00 kn te druga nespomenuta (utužena) potraživanja u iznosu od 52.604,00 kn.

Od ukupno iskazanih potraživanja (depozita, jamčevnih pologa, od zaposlenih, za više plaćene poreze i doprinose, predujmove, zajmove, naknada koje se refundiraju, kupaca, članarina i članskih doprinosa, po posebnim propisima te drugih nespomenutih potraživanja) u ukupnom iznosu od 161.479.847,00 kn, na dan 31. prosinca 2019. dospjela potraživanja iznose 1.317.671,00 kn. Do konca ožujka 2020. potraživanja su naplaćena u iznosu od 11.342.133,00 kn.

Rashodi budućih razdoblja i nedospjela naplata prihoda ostvareni u iznosu od 410.761,00 kn odnose se na nedospjelu naplatu prihoda (ostvarene kamate na oročena sredstva u poslovnim bankama te prihode od sufinanciranja od Nacionalnog programa za sigurnost cestovnog prometa) u iznosu od 367.018,00 kn te rashode budućih razdoblja u iznosu od 43.743,00 kn.

Koncem 2019. ukupne obveze iznose 18.583.846,00 kn i veće su za 933.907,00 kn ili 5,3 % u odnosu na stanje početkom godine. Odnose se na obveze za rashode u iznosu od 17.404.581,00 kn te odgođeno plaćanje rashoda i prihode budućih razdoblja u iznosu od 1.179.265,00 kn.

Obveze za rashode odnose se na obveze za materijalne rashode u iznosu od 11.892.340,00 kn (od čega su vrijednosno najznačajnije obveze prema dobavljačima u zemlji u iznosu od 11.449.938,00 kn), obveze za zaposlene (plaća za mjesec prosinac 2019.) u iznosu od 3.621.551,00 kn te druge obveze u iznosu od 1.890.690,00 kn (vrijednosno značajnije su obveze za porez na dodanu vrijednost za prosinac 2019. u iznosu od 1.817.374,00 kn).



Odgođeno plaćanje rashoda i prihodi budućih razdoblja odnose se na odgođeno plaćanje rashoda (donacije autoklubovima prema Programu u vezi s radom autoklubova na poslovima članstva za 2019.) u iznosu od 1.079.360,00 kn te naplaćene prihode budućih razdoblja (nenaplaćena članarina za 2019. te obračunane i nenaplaćene kamate na pozajmice s odgođenim rokom vraćanja) u iznosu od 99.905,00 kn.

U vrijeme obavljanja revizije (travanj 2020.) podmirene su obveze u iznosu od 12.982.070,00 kn ili 69,9 % ukupnih obveza.

Vlastiti izvori u iznosu od 224.482.944,00 kn odnose se na višak prihoda raspoloživ u sljedećem razdoblju u iznosu od 212.273.498,00 kn te vlastite izvore u iznosu od 12.209.446,00 kn. Višak prihoda raspoloživ u sljedećem razdoblju u iznosu od 212.273.498,00 kn odnosi se na višak prihoda za 2019. u iznosu od 18.983.862,00 kn, preneseni višak prihoda iz prethodnog razdoblja u iznosu od 193.345.664,00 kn te obvezu poreza na dobit po obračunu u iznosu od 56.028,00 kn, a koristi se za proširenje materijalne osnove temeljnih djelatnosti HAK-a i autoklubova, kao i za ulaganje u štednju u poslovnim bankama (oročeni depoziti).

Izvanbilančni zapisi u iznosu od 29.360.194,00 kn odnose se na primljene zadužnice za dane pozajmice autoklubovima u iznosu od 24.760.000,00 kn, izdane zadužnice (za zakup poslovnog prostora, korištenje kartica za gorivo te izgradnju objekta) u iznosu od 3.915.000,00 kn, primljene bankovne garancije od izvoditelja radova u iznosu od 645.394,00 kn te vinjete u iznosu od 39.800,00 kn.

## Program rada

HAK svoje aktivnosti provodi na temelju odredbi Zakona o Hrvatskom autoklubu, Zakona o sigurnosti prometa na cestama, Statuta te Strateškog plana razvoja HAK-a za razdoblje 2015. – 2019.

Godišnjim programom rada za 2019. utvrđeni su strateški te operativni ciljevi i zadaci HAK-a. Strateški ciljevi i zadaci odnose se na: dodatno unaprjeđenje suradnje HAK-a i udruženih autoklubova na razvoju temeljnih djelatnosti asocijacije kroz daljnja financijska ulaganja u udružene autoklubove s intencijom povećanja broja članova, podizanja kvalitete usluge tehničke pomoći te provođenja preventivno-edukativnih programa; unaprjeđenje i modernizaciju pojedinih poslova koji proizlaze iz određenih javnih ovlasti koje su mu povjerene s posebnim naglaskom na modernizaciju i standardizaciju vozačkih ispita te uvođenje videonadzora vozačkih ispita u dijelu procesa koji se odnosi na upravljanje vozilom; obnovu poslovnog objekta u vlasništvu HAK-a u Kutini i adaptaciju prometnog poligona te stavljanje predmetnih nekretnina u funkciju nacionalnog edukativnog centra HAK-a; pronalaženje, odnosno kupnju adekvatne nekretnine, odnosno zemljišta na području Grada Zagreba za izgradnju prometnog vježbališta (za potrebe provedbe vozačkih ispita i osposobljavanja kandidata za vozače) i poligona za vožnju biciklom (potencijalno i za izgradnju tehničke baze HAK-a) te izradu projektne dokumentacije; zamjenu nekretnine (zemljište i objekt) u vlasništvu HAK-a u središtu Gospića za nekretninu (zemljište) u vlasništvu Grada Gospića na adekvatnoj lokaciji za izgradnju tehničke baze u Gospiću; izradu studije ekonomske opravdanosti ulaganja u izgradnju kampa na lokaciji Korenice, na zemljištu u vlasništvu HAK-a; uspostavljanje mreže servisa, odnosno radionica u skladu s definiranim kriterijima u smislu razine servisnih usluga, materijalno-tehničkih, kadrovskih i prostornih uvjeta, u suradnji s udruženim autoklubovima i jednim vanjskim partnerom; ulaganje u djelatnost iznajmljivanja vozila (*rent-a-car*) ako se potvrdi ekonomska opravdanost ulaganja i utvrdi konkretan provedbeni model kroz ustrojavanje novog trgovačkog društva u zajedničkom vlasništvu HAK-a i udruženih autoklubova; izradu Strateškog plana razvoja HAK-a za razdoblje 2020. – 2024. te aktivno partnerstvo s nadležnim tijelima državne uprave u projektu uvođenja helikopterske hitne medicinske pomoći (HEMS) u smislu integralnog interventnog sustava.

Operativni ciljevi i zadaci sastoje se od niza aktivnosti koje su definirane po određenim organizacijskim i funkcionalnim cjelinama uz jasno definiranje svakog pojedinog procesa (procesu u sklopu Glavnog ureda, Sektora članstva, Sektora tehničke pomoći i informacija, Sektora stručnih nadzora i utvrđivanja sukladnosti vozila, Sektora za vozače i Sektora podrške poslovanju).

Na sjednici Skupštine održanoj u svibnju 2020. usvojeno je Izvješće o izvršenju Programa rada i financijskog plana za 2019. Prema podacima iz navedenog Izvješća te izvješća o: radu ureda interne kontrole HAK-a; stanju i funkcioniranju sustava tehničkih pregleda i registracije vozila te sustava osposobljavanja kandidata za vozače u 2019., utvrđeno je da je HAK ostvario ciljeve i zadaće predviđene Statutom, godišnjim programom rada i financijskim planom za 2019. Njihovo ostvarenje opisuje se u nastavku.

Koncem 2019. HAK je imao 235 398 korisnika članskih pogodnosti, što je povećanje od 5,0 % u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Unaprijeđen je sustav postojećih članskih pogodnosti uvođenjem dodatnih korisničkih usluga, izvršena su značajna ulaganja u promidžbu članstva HAK-a (ljetna kampanja za članski model Optimum i zimska kampanja za Obiteljsko članstvo u modelu Europa) te je uveden novi članski model Optimum plus u rujnu 2019. kojim su proširene članske pogodnosti modela Optimum na vozila L kategorije. Izdano je šest dvobroja Revije HAK te distribuirano ukupno 859 940 primjeraka.

U svrhu ostvarivanja temeljnih ciljeva i jačanja cijele asocijacije HAK je i tijekom 2019. nastavio s provedbom programa financijskog ulaganja u udružene autoklube, a koja se odnose na poslove članstva, članskih pogodnosti, prometnu preventivu te pružanje usluga tehničke pomoći za članove i druge motorizirane građane i turiste, čime je osigurana prepoznatljivost i stabilnost u poslovanju udruženih autoklubova.

Tijekom 2019. provedeni su međunarodni projekti i projekti HAK-a iz područja sigurnosti cestovnog prometa (promicanje FIA-inih Deset zlatnih pravila u prometu, EuroRAP, organizacija i realizacija stručnih skupova Zagrebački energetski tjedan i Europski tjedan mobilnosti). U okviru prometne preventive provedene su prometno-edukativne akcije (Sigurno u prometu; Sigurno u školu s HAK-om; Vidi i klikni; Klik – sigurnosni pojas – navika odgovornog ponašanja u prometu), biciklistički ispiti za djecu u okviru Programa osposobljavanja za upravljanje biciklom te korištenje simulatora kritičnih prometnih situacija. Nadalje, u organizaciji HAK-a, Centra za vozila Hrvatske d.d. te stanica za tehnički pregled vozila, a pod pokroviteljstvom Nacionalnog programa za sigurnost cestovnog prometa, provedena je preventivno-sigurnosna akcija Dani tehničke ispravnosti vozila.

Koncem 2019. započelo je preuređenje postojećeg poslovnog objekta u Kutini u svrhu prenamjene u Nacionalni edukativni centar HAK-a, realizirana je zamjena nekretnine (zemljište i objekt u derutnom stanju) u vlasništvu HAK-a u središtu grada Gospića za nekretninu (zemljište) na adekvatnoj lokaciji za izgradnju tehničke baze u Gospiću. Također su u 2019. napravljene daljnje analize ekonomske opravdanosti osnivanja trgovačkog društva u djelatnosti iznajmljivanja vozila (*rent-a-car*) koje je osnovano u ožujku 2020.

Skupština HAK-a donijela je koncem 2019. Strateški plan razvoja HAK-a za razdoblje 2020. – 2024.

U okviru obavljanja javnih ovlasti izdano je 9 350 *touring* dokumenata (međunarodne vozačke dozvole i dozvole za upravljanje tuđim vozilom u inozemstvu), provedena su 295 692 vozačka ispita (zbirno iz sva tri nastavna predmeta) te je održana javna prodaja vozila i plovila zbog kojih se vodi carinski, upravni ili prekršajni postupak. U Republici Hrvatskoj u 2019. izvršen je 2 151 121 tehnički pregled vozila u stanicama za tehnički pregled vozila, a u ispitnim mjestima obrađena su 112 902 predmeta ispitivanja sukladnosti vozila. Uvedeni su programska aplikacija i tablet-uređaji kao prvi korak za audiovideosnimanje ispita iz predmeta Upravljanje vozilom (za uvođenje snimanja čeka se zakonska regulativa), obnovljena su računala u svim računalnim učionicama ispitnih centara HAK-a te je provedeno 21 stručno usavršavanje ispitivača. Izvršena su ulaganja u razvoj sustava tehničke pomoći na cesti u cilju postizanja održive mobilnosti i sigurnosti članova i drugih vozača. Nabavljeno je pet pokretnih radionica, specijalna vozila za uklanjanje i prijevoz vozila C kategorije te prvi put, šest specijalnih vozila za uklanjanje i prijevoz vozila B kategorije. Tijekom 2019. u sustav tehničke pomoći na cesti bilo je uključeno 27 udruženih autoklubova, osam trgovačkih društava u vlasništvu autoklubova, 77 ugovornih suradnika, 14 mehaničara HAK-a i Kontaktni centar HAK-a. Nadalje, nastavilo se s redovitim informiranjem javnosti o stanju prohodnosti javnih cesta, autocesta, županijskih i lokalnih cesta, o događajima na njima i o meteorološkim uvjetima značajnim za odvijanje prometa na njima, stanju na graničnim prijelazima te je obilježena 40. obljetnica rada Informativnog centra.

Tijekom 2019. provedeni su stručni nadzori nad radom autoškola, i to 8 731 nadzor putem informatičke baze podataka u svrhu kontrole uvjeta koje moraju ispunjavati autoškole i stručni djelatnici i 321 neposredni stručni nadzor nad radom autoškola (291 redovni stručni nadzor i 30 izvanrednih stručnih nadzora u svrhu neposrednog uvida u zakonitost i kvalitetu provođenja nastavnog procesa u autoškolama, kao posljedica ocjene o potrebi provedbe nadzora ili zbog zaprimljenih pritužbi na rad pojedinih autoškola ili njihovih zaposlenika) te 52 utvrđivanja uvjeta za rad autoškola u okviru posebnih poslova stručnog nadzora nad radom autoškola. Nadalje, provedena su 352 stručna nadzora nad radom stanica za tehnički pregled vozila.

Ured interne kontrole izvršio je redovni nadzor rada autoklubova i drugih pravnih osoba te zaposlenika HAK-a u dijelu koji se odnosi na obavljanje povjerenih im javnih ovlasti (27 autoklubova, osam trgovačkih društava te 77 ugovornih suradnika koji obavljaju usluge dijagnoze/popravka ili usluge prijevoza vozila u sustavu tehničke pomoći HAK-a i 49 subjekata koji se bave poslovima izdavanja međunarodnih vozačkih dozvola i dozvola za upravljanje tuđim vozilom u inozemstvu) te izvanredne nadzore na temelju naloga Glavnog tajnika, pritužbi građana ili internih stručnih nalaza (šest izvanrednih kontrola u sklopu pružanja usluga tehničke pomoći vozačima na cesti te dvije izvanredne kontrole subjekata koji se bave poslovima izdavanja međunarodnih vozačkih dozvola i dozvola za upravljanje tuđim vozilom u inozemstvu) na temelju pritužbi korisnika usluga. Također je kontinuirano kontroliran rad ovlaštenih ispitivača HAK-a te ispitna dokumentacija i evidencija (prekontrolirano je 605 ispita provedenih putem računala i 767 ispita provedenih putem obrasca).

### III. REVIZIJA ZA 2019.

Postupci revizije provedeni su od 16. prosinca 2019. do 14. rujna 2020.

#### Ciljevi i područja revizije

U skladu s Međunarodnim standardima vrhovnih revizijskih institucija (ISSAI) i odredbama Zakona o Državnom uredu za reviziju, određeni su ciljevi financijske revizije.

Ciljevi revizije bili su:

- provjeriti istinitost i vjerodostojnost financijskih izvještaja
- provjeriti usklađenost poslovanja sa zakonima i drugim propisima koji imaju značajan utjecaj na poslovanje
- provjeriti pravilnost stjecanja prihoda
- provjeriti pravilnost ostvarenja rashoda, odnosno provjeriti jesu li financijska sredstva korištena isključivo za ostvarenje ciljeva utvrđenih programom rada i financijskim planom
- provjeriti druge aktivnosti u vezi s poslovanjem HAK-a za 2019.

Područja revizije određena su na temelju procjene rizika pojave nepravilnosti zbog prijevare ili pogreške. Radi procjene rizika, provjerene su unutarnje kontrole značajne za pripremu, sastavljanje i objavu financijskih izvještaja.

#### Kriteriji za izražavanje mišljenja

Kriteriji za izražavanje mišljenja o financijskim izvještajima su:

1. Zakon o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija (Narodne novine 121/14)
2. Pravilnik o neprofitnom računovodstvu i računskom planu (Narodne novine 1/15, 25/17, 96/18 i 103/18 – ispravak)
3. Pravilnik o izvještavanju u neprofitnom računovodstvu i Registru neprofitnih organizacija (Narodne novine 31/15, 67/17 i 115/18).

Kriteriji za izražavanje mišljenja o usklađenosti poslovanja su:

1. Zakon o Hrvatskom autoklubu
2. Zakon o sigurnosti prometa na cestama
3. Zakon o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija
4. Pravilnik o neprofitnom računovodstvu i računskom planu
5. Pravilnik o sustavu financijskog upravljanja i kontrola te izradi i izvršavanju financijskih planova neprofitnih organizacija
6. Odluka o postupku nabave imovine, roba, radova i usluga u Stručnoj službi HAK-a (listopad 2016.)
7. Statut (srpanj 2015.)
8. Zakon o radu (Narodne novine 93/14, 127/17 i 98/19)
9. Zakon o pravu na pristup informacijama (Narodne novine 25/13 i 85/15)
10. Godišnji program rada i Financijski plan za 2019. (prosinac 2018.).

## **Metode i postupci revizije**

Za potrebe prikupljanja revizijskih dokaza, proučena je i analizirana pravna regulativa te dokumentacija i informacije o poslovanju HAK-a. Ocijenjeno je funkcioniranje sustava unutarnjih kontrola radi određivanja revizijskog pristupa. Podaci iskazani u financijskim izvještajima uspoređeni su s podacima iz prethodnog razdoblja i s podacima iz plana, u cilju utvrđivanja područja rizika. Također, pri utvrđivanju područja rizika, korištene su objave u elektroničkim medijima, tisku te na mrežnim stranicama. Provjerene su poslovne knjige i knjigovodstvene isprave koje služe kao dokaz o nastalim poslovnim događajima. Provjerena je dosljednost primjene zakona, drugih propisa i unutarnjih akata. Za izračun i analizu značajnih pokazatelja, omjera i trendova, primijenjeni su odgovarajući analitički postupci. Obavljena je detaljna provjera vrijednosno značajnih stavki na pojedinim računima, dok su brojnije, vrijednosno manje značajne stavke provjerene metodom uzorka. Također, korišteni su izvještaji u vezi s pojedinim aktivnostima HAK-a. Obavljeni su razgovori i pribavljena obrazloženja odgovornih osoba u vezi s pojedinim poslovnim događajima.

## Nalaz za 2019.

Revizijom su obuhvaćena sljedeća područja: djelokrug i unutarnje ustrojstvo, sustav unutarnjih kontrola, planiranje, prihodi, rashodi, imovina, obveze i vlastiti izvori, program rada te nabava.

Obavljenom revizijom za 2019. utvrđene su nepravilnosti i propusti koje se odnose na djelokrug i unutarnje ustrojstvo, planiranje, računovodstveno poslovanje, financijske izvještaje, rashode te nabavu.

### 1. Djelokrug i unutarnje ustrojstvo

- 1.1. Osnovna djelatnost HAK-a je zaštita interesa svojih članova, vozača i drugih sudionika u cestovnom prometu, postizanje zadovoljavajuće razine sigurnosti u cestovnom prometu uz adekvatnu zaštitu okoliša te promicanje kulture vožnje. Na mrežnim stranicama HAK-a nisu objavljeni Program rada i Financijski plan za 2019. te izvješća o njihovu izvršenju, kao ni Strateški plan razvoja HAK-a za razdoblje 2015. – 2019. Prema odredbama članka 5., točke 2. Zakona o pravu na pristup informacijama, između ostalog, propisano je da su tijela javne vlasti pravne osobe i druga tijela koje imaju javne ovlasti. Nadalje, odredbama članka 10. navedenog Zakona propisano je da su tijela javne vlasti obvezna na internetskim stranicama na lako pretraživ način i u strojno čitljivom obliku objavljivati, između ostalog, godišnje planove, programe, strategije, upute, izvješća o radu, podatke o izvoru financiranja, financijski plan ili drugi odgovarajući dokument kojim se utvrđuju prihodi i rashodi tijela javne vlasti, podatke i izvješća o izvršenju financijskog plana ili drugog odgovarajućeg dokumenta.

***Državni ured za reviziju nalaže na mrežnim stranicama HAK-a objaviti godišnji program rada i financijski plan te izvješća o njihovu izvršenju, kao i strateški plan razvoja za petogodišnje razdoblje u skladu s odredbama Zakona o pravu na pristup informacijama.***

Tijekom 2019. Glavni tajnik zaključio je osam ugovora o nenamjenskom oročenom depozitu u ukupnom iznosu od 140.820.490,00 kn u kunskoj i deviznoj valuti na rok od godinu dana (s opcijom produljenja oročenog depozita nakon isteka ugovorenog roka) i uz kamatne stope na temelju odluka o kamatama i naknadama poslovnih banaka te Odluke o oročavanju slobodnih novčanih sredstava koju je donio Upravni odbor u prosincu 2016. Navedenom Odlukom Upravnog odbora utvrđeno je da se slobodna novčana sredstva na transakcijskom računu HAK-a, kao i preneseni višak prihoda iz prijašnjih razdoblja, mogu oročiti kod poslovnih banaka u Republici Hrvatskoj, ako se time ne narušava likvidnost i solventnost HAK-a. Nadalje, utvrđeno je da se slobodna novčana sredstva mogu oročiti u poslovnim bankama u hrvatskim kunama i eurima, a da će se odabir najpovoljnije ponude poslovne banke u kojoj će se izvršiti oročavanje novčanih sredstava izvršiti nakon primitka ponuda o uvjetima oročavanja od najmanje tri poslovne banke. Također, Odlukom je utvrđeno da se za njezino provođenje ovlašćuje Glavni tajnik. Navedenom odlukom nisu utvrđeni kriteriji odabira najpovoljnije ponude ni iznos do kojeg Glavni tajnik može odlučivati o oročavanju sredstava.

Prema odredbama članka 58., stavaka 1. i 3. Statuta, imovinu HAK-a čine nepokretne i pokretne stvari, imovinska prava i novčana sredstva, a imovinom upravlja Skupština i Upravni odbor HAK-a u skladu s pozitivnim propisima koji uređuju financijsko poslovanje i računovodstvo neprofitnih organizacija kao i drugim propisima, Statutom te drugim aktima HAK-a. Nadalje, odredbama članka 41., stavka 2., točaka 6. i 7. Statuta utvrđeno je da Upravni odbor donosi odluke o kupnji i prodaji nepokretne i pokretne imovine HAK-a, kao i o svim drugim načinima raspolaganja nepokretnom i pokretnom imovinom HAK-a u skladu s financijskim planom i planom rada te odluke o rashodima i zaduženjima koja nisu predviđena financijskim planom, a uzrokovana su izvanrednim događajima, uz uvjet naknadne potvrde na Skupštini kroz izmjene i dopune financijskog plana (do vremena obavljanja revizije Skupština na navedeni način nije dala naknadu potvrdu).

Financijskim planom za 2019. utvrđeni rezultat poslovanja HAK-a (višak prihoda u iznosu od 10.500.000,00 kn) planirano je usmjeriti u proširenje materijalne osnove temeljnih djelatnosti HAK-a i autoklubova. Iz navedenog je vidljivo da nije predviđeno oročavanje rezultata poslovanja (višak prihoda) HAK-a niti je raspodjela rezultata poslovanja uređena unutarnjim aktima i/ili odlukama HAK-a).

***Državni ured za reviziju nalaže pri upravljanju imovinom, između ostalog, pri oročavanju novčanih sredstava koja nisu predviđena financijskim planom postupati u skladu s odredbama Statuta. Nadalje, preporučuje Odlukom o oročavanju slobodnih novčanih sredstava utvrditi kriterije odabira najpovoljnije ponude i iznos do kojeg Glavni tajnik može odlučivati o oročavanju sredstava.***

- 1.2. *HAK prihvaća naloge i preporuku Državnog ureda za reviziju te u očitovanju navodi da je na svojim mrežnim stranicama objavio Program rada i Financijski plan za 2019. i 2020. te Izvješće o njihovim izvršenjima za 2019., kao i Strateški plan razvoja HAK-a za razdoblje 2020. – 2024. Također, navodi da će upravljati svojom imovinom (i oročenim sredstvima) u skladu s odredbama Statuta te na sljedećoj sjednici Upravnog odbora HAK-a (u rujnu 2020.) dopuniti Odluku o oročavanju slobodnih novčanih sredstava HAK-a, definirajući kriterije za odabir najpovoljnije ponude banke i iznos do kojeg Glavni tajnik može odlučivati o oročavanju slobodnih novčanih sredstava.*

## 2. Planiranje

- 2.1. Financijskim planom za 2019., usvojenim na sjednici Skupštine u prosincu 2018., planirani su prihodi u iznosu od 139.600.000,00 kn, rashodi u iznosu od 129.100.000,00 kn i višak prihoda u iznosu od 10.500.000,00 kn. Financijski plan sastoji se od plana prihoda i rashoda, plana zaduživanja i otplata te obrazloženja financijskog plana. Obrazloženje Financijskog plana ne sadrži obrazloženje programa, aktivnosti i projekata i poveznicu s programom rada i potrebnim sredstvima za njihovu provedbu.

Programom rada za 2019. planirani su ciljevi i aktivnosti po određenim organizacijskim i funkcionalnim cjelinama uz jasno definiranje svakog pojedinog procesa. Program rada ne sadrži potrebna sredstva za provedbu planiranih ciljeva i aktivnosti te izvore financiranja što onemogućuje povezivanje programa rada s financijskim planom te otežava praćenje planiranih i ostvarenih aktivnosti tijekom godine.



Odredbama članka 5. Zakona o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija i članaka 10., 12. i 17. Pravilnika o sustavu financijskog upravljanja i kontrola te izradi i izvršavanju financijskih planova neprofitnih organizacija propisano je da je neprofitna organizacija, koja je obveznik vođenja dvojnog knjigovodstva, obvezna izrađivati godišnji program rada i financijski plan za njegovu provedbu. Također je propisano da se financijski plan neprofitne organizacije sastoji od plana prihoda i rashoda, plana zaduživanja i otplata te obrazloženja financijskog plana koji se sastoji od obrazloženja skupina prihoda i rashoda te obrazloženja programa, aktivnosti i projekata koji se planiraju provoditi u godini za koju se donosi financijski plan. Nadalje, propisano je da obrazloženja programa, aktivnosti i projekata moraju sadržavati poveznicu s programom rada i potrebnim sredstvima za njihovu provedbu.

***Državni ured za reviziju nalaže uz financijski plan donijeti i obrazloženja programa, aktivnosti i projekata koja moraju sadržavati poveznicu s programom rada i potrebnim sredstvima za njihovu provedbu, u skladu s odredbama Pravilnika o sustavu financijskog upravljanja i kontrola te izradi i izvršavanju financijskih planova neprofitnih organizacija.***

2.2. *HAK prihvaća nalog Državnog ureda za reviziju i u očitovanju navodi da će ubuduće uz financijski plan donijeti i obrazloženja programa, aktivnosti i projekata koja će imati poveznicu s programom rada i potrebnim sredstvima za njihovu provedbu.*

3. Računovodstveno poslovanje

3.1. HAK vodi poslovne knjige i sastavlja financijske izvještaje prema propisima o računovodstvu za neprofitne organizacije.

Pojedini rashodi nisu evidentirani u poslovnim knjigama ni iskazani u financijskim izvještajima na računima propisanim računskim planom za neprofitne organizacije. Tako su rashodi za ugovore o djelu u iznosu od 1.333.930,00 kn te rashodi za autorske honorare u iznosu od 317.329,00 kn, koji su ostvareni za naknade za rad i davanja uz naknade za rad vanjskih suradnika, pogrešno evidentirani u poslovnim knjigama te iskazani u financijskim izvještajima u okviru rashoda za intelektualne i osobne usluge, a trebalo ih je evidentirati odnosno iskazati u okviru rashoda za naknade drugim osobama izvan radnog odnosa. U okviru rashoda za redovan rad pogrešno su u poslovnim knjigama evidentirani i u financijskim izvještajima iskazani doprinosi i porezi obračunani na plaće u naravi, plaće za prekovremeni rad i plaće za posebne uvjete rada u iznosu od 709.390,00 kn, koje je trebalo evidentirati odnosno iskazati u okviru rashoda za plaće u naravi u iznosu od 67.797,00 kn, plaće za prekovremeni rad u iznosu od 461.628,00 kn i plaće za posebne uvjete rada u iznosu od 179.965,00 kn te doprinosi i porezi na oporezivu nagradu Glavnom tajniku i njegovu zamjeniku te pomoćniku u iznosu od 225.347,00 kn, koje je trebalo evidentirati odnosno iskazati u okviru drugih rashoda za zaposlene. Nadalje, rashodi za pripravnost u iznosu od 44.057,00 kn pogrešno su evidentirani u poslovnim knjigama i iskazani u financijskim izvještajima u okviru drugih rashoda za zaposlene, a trebalo ih je evidentirati i iskazati u okviru plaća za posebne uvjete rada.

U okviru drugih rashoda za zaposlene pogrešno su u poslovnim knjigama evidentirani i u financijskim izvještajima iskazani: isplata božićnice svim umirovljenicima HAK-a koji su posljednjih godina otišli u mirovinu kao zaposlenici HAK-a u iznosu od 89.751,00 kn, što je trebalo evidentirati u okviru tekućih donacija, te rashodi za organizaciju božićne priredbe povodom darivanja djece zaposlenika i umirovljenika u iznosu od 15.262,00 kn koje je trebalo evidentirati u okviru materijalnih rashoda. Nadalje, u okviru naknada troškova službenih putovanja volonterima, pogrešno su u poslovnim knjigama evidentirani i u financijskim izvještajima iskazani troškovi smještaja zaposlenika HAK-a u iznosu od 27.301,00 kn, koje je trebalo evidentirati odnosno iskazati u okviru naknada troškova službenih putovanja zaposlenika, te troškovi smještaja drugih osoba izvan radnog odnosa u iznosu od 90.995,00 kn, koje je trebalo evidentirati odnosno iskazati u okviru naknada troškova službenih putovanja drugim osobama izvan radnog odnosa. Rashodi za drugi dohodak članova Nadzornog odbora u iznosu od 14.835,00 kn pogrešno su evidentirani u poslovnim knjigama i iskazani u financijskim izvještajima u okviru naknada drugim osobama izvan radnog odnosa, a trebalo ih je evidentirati odnosno iskazati u okviru naknada članovima tijela HAK-a.

Prema odredbi članka 9., stavka 1. Zakona o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija i odredbi članka 4., stavka 1. Pravilnika o neprofitnom računovodstvu i računskom planu, neprofitna organizacija vodi knjigovodstvo po načelu dvojnog knjigovodstva, a prema rasporedu računa iz računskog plana za neprofitne organizacije. Prema odredbi članka 6., stavka 1. navedenog Pravilnika, računskim planom za neprofitne organizacije utvrđene su brojčane oznake i nazivi pojedinih računa po kojima je neprofitna organizacija obvezna knjigovodstveno iskazivati imovinu, obveze i izvore vlasništva te prihode i rashode.

U poslovnim knjigama nisu evidentirane ni u financijskim izvještajima iskazane, u okviru izvanbilančnih zapisa, potencijalne obveze u vezi sa sudskim sporovima (devet) koje vodi HAK u ukupnom iznosu od 600.102,00 kn (od najmanje 18.078,00 kn do najviše 214.483,00 kn). Navedeno nije u skladu s odredbama članka 22., stavka 8. navedenog Zakona te članka 51. navedenog Pravilnika, kojima je propisano da se tuđa imovina prati u izvanbilančnoj evidenciji te da izvanbilančni zapisi sadrže stavke koje su vezane, ali nisu uključene u bilančne kategorije, i to: tuđu materijalnu imovinu, prava i vrijednosne papire.

***Državni ured za reviziju nalaže u poslovnim knjigama evidentirati i u financijskim izvještajima iskazati rashode te izvanbilančne zapise u skladu s odredbama Zakona o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija te Pravilnika o neprofitnom računovodstvu i računskom planu.***

- 3.2. *HAK prihvaća nalog Državnog ureda za reviziju i u očitovanju navodi da je u svojim poslovnim knjigama za 2020. već preknjižio i evidentirao rashode na koje je upozoren da se nisu vodili na računima propisanim računovodstvenim planom za neprofitne organizacije (odnosno koji su pogrešno evidentirani u poslovnim knjigama na drugim računima) te će se samim time u financijskim izvještajima ubuduće ispravno iskazivati. Također, navodi da su u izvanbilančnim evidencijama (zapisima) uvedeni podaci o potencijalnim obvezama u vezi sa sudskim sporovima.*

#### 4. Financijski izvještaji

##### 4.1. Sastavljeni su sljedeći financijski izvještaji za 2019.: Izvještaj o prihodima i rashodima, Bilanca te Bilješke uz Bilancu i Bilješke uz Izvještaj o prihodima i rashodima.

Prema podacima iz Izvještaja o prihodima i rashodima za 2019., financijski rashodi ostvareni su u iznosu od 366.473,00 kn, što je 1.235.053,00 kn ili 77,1 % manje u odnosu na prethodnu godinu, a drugi rashodi u iznosu od 646.048,00 kn, što je 1.812.441,00 kn ili 73,7 % manje u odnosu na prethodnu godinu. Prema podacima iz Bilance za 2019. depoziti u tuzemnim bankama i drugim financijskim institucijama ostvareni su u iznosu od 140.820.490,00 kn, što je 15.973.305,00 kn ili 12,8 % više u odnosu na prethodnu godinu. Izvanbilančni zapisi iskazani su u iznosu od 29.360.194,00 kn.

U Bilješkama uz Izvještaj o prihodima i rashodima te Bilješkama uz Bilancu za 2019. nisu navedeni razlozi zbog kojih je došlo do većih odstupanja u odnosu na ostvarenje prethodne godine te objašnjenje na što se odnose izvanbilančni zapisi, kao ni sudski sporovi koji su u tijeku, a mogu postati obveza.

Prema odredbama članka 9., stavaka 3. i 4. Pravilnika o izvještavanju u neprofitnom računovodstvu i Registru neprofitnih organizacija, obvezne Bilješke uz Bilancu jesu pregled ugovornih odnosa i slično koji, uz ispunjenje određenih uvjeta, mogu postati obveza ili imovina (dana kreditna pisma, hipoteke, sporovi na sudu koji su u tijeku...), pregled stanja i rokova dospijeca dugoročnih i kratkoročnih kredita i zajmova te posebno robnih kredita i financijskih najmova (*leasing*). Nadalje, u Bilješkama uz Izvještaj o prihodima i rashodima potrebno je navesti razloge zbog kojih je došlo do većih odstupanja u odnosu na ostvarenje prethodne godine.

***Državni ured za reviziju nalaže u Bilješkama uz Izvještaj o prihodima i rashodima te Bilješkama uz Bilancu navesti razloge zbog kojih je došlo do većih odstupanja u odnosu na ostvarenje prethodne godine te objašnjenje na što se odnose izvanbilančni zapisi u skladu s odredbama Pravilnika o izvještavanju u neprofitnom računovodstvu i Registru neprofitnih organizacija.***

##### 4.2. HAK prihvaća nalog Državnog ureda za reviziju i u očitovanju navodi da će u Bilješkama uz Izvještaj o prihodima i rashodima te Bilješkama uz Bilancu za 2020. navesti sve razloge zbog kojih je došlo do većih odstupanja u odnosu na ostvarenje prethodne godine. Nadalje, navodi da će u Bilješkama dati pojašnjenje na što se sve odnose izvanbilančni zapisi.

#### 5. Rashodi

##### 5.1. Ukupni rashodi ostvareni su u iznosu od 125.211.250,00 kn, pri čemu vrijednosno značajniji udjel imaju materijalni rashodi u iznosu od 69.525.019,00 kn ili 55,5 %, rashodi za zaposlene u iznosu od 44.584.287,00 kn ili 35,6 % te donacije u iznosu od 6.528.833,00 kn ili 5,2 % ukupno ostvarenih rashoda. Svi drugi rashodi (rashodi amortizacije, financijski rashodi te drugi rashodi) iznose 4.573.111,00 kn i imaju udjel od 3,7 % u ukupnim rashodima. Utvrđene nepravilnosti i propusti odnose se na rashode za zaposlene i materijalne rashode u dijelu koji se odnosi na naknade članovima u predstavničkim i izvršnim tijelima, povjerenstvima i slično te Odluku o raspodjeli rezultata.

– Rashodi za zaposlene

Rashodi za zaposlene ostvareni u iznosu od 44.584.287,00 kn odnose se na rashode za brutoplaće u iznosu od 36.328.530,00 kn, doprinose na plaće u iznosu od 5.931.938,00 kn te druge rashode za zaposlene (regres, božićnicu zaposlenicima te umirovljenicima, uskrnicu, otpremnine, jubilarne nagrade, nagradu za poslovni rezultat te dar djeci) u iznosu od 2.323.819,00 kn.

U okviru rashoda za brutoplaće u poslovnim knjigama su evidentirani i u financijskim izvještajima iskazani i rashodi za prekovremeni rad u iznosu od 951.920,00 kn. Tijekom 2019., za 70 zaposlenika obračunane su i isplaćene plaće za 13 122 sata prekovremenog rada, pri čemu su za 48 zaposlenika isplaćene plaće za 2 084 sata prekovremenog rada, koji je trajao duže od 180 sati godišnje, za poslove u vezi s provedbom vozačkih ispita i organizacijom rada autoškola (od najmanje dva do najviše 96 sati prekovremenog rada po zaposleniku koji je trajao duže od 180 sati godišnje). Navedeno nije u skladu s odredbom članka 65., stavka 4. Zakona o radu i članka 16. Pravilnika o radu HAK-a, prema kojima prekovremeni rad pojedinog zaposlenika ne smije trajati duže od sto osamdeset sati godišnje, osim ako je ugovoreno kolektivnim ugovorom, u kojem slučaju ne smije trajati duže od dvjesto pedeset sati godišnje.

U okviru drugih rashoda za zaposlene u poslovnim su knjigama evidentirani i u financijskim izvještajima iskazani i rashodi za nagradu za poslovni rezultat ostvaren u 2018. u iznosu od 1.175.349,00 kn. U skladu s odredbom članka 41., stavka 2. Statuta Upravni odbor je u travnju 2019. donio odluku kojom je utvrđena novčana nagrada u neoporezivom iznosu od 5.000,00 kn neto za sve zaposlenike HAK-a koji su u 2018. imali zaključen ugovor o radu na neodređeno vrijeme, Glavnom tajniku HAK-a u iznosu od 72.372,00 kn neto, njegovu zamjeniku u iznosu od 48.247,00 kn neto te pomoćniku u iznosu od 30.155,00 kn neto. Glavni tajnik i njegov zamjenik, i prema ugovorima o radu, imaju pravo na novčanu nagradu za ostvarene poslovne rezultate. Navedenom odlukom iz travnja 2019. nisu utvrđeni kriteriji koji se odnose na iznos pripadajuće novčane nagrade (zaposlenicima, Glavnom tajniku i njegovu zamjeniku te pomoćniku). Također, Pravilnikom o radu HAK-a, u okviru drugih materijalnih prava zaposlenika, nije utvrđena isplata novčane nagrade za radne rezultate niti kriteriji za njezinu dodjelu.

***Državni ured za reviziju nalaže u vezi s prekovremenim radom postupati u skladu s odredbama Zakona o radu. Također, preporučuje unutaršnjim aktima utvrditi kriterije za ostvarivanje novčane nagrade za poslovne rezultate za sve zaposlenike, uključujući Glavnog tajnika i njegova zamjenika.***

– Naknade članovima u predstavničkim i izvršnim tijelima, povjerenstvima i slično

U okviru naknada članovima u predstavničkim i izvršnim tijelima, povjerenstvima i slično ostvarene su i naknade za obavljanje aktivnosti u iznosu od 1.111.223,00 kn (od čega se na primitke u naravi odnosi 59.205,00 kn) te naknade troškova službenih putovanja u iznosu od 465.502,00 kn (dnevnice i troškovi prijevoza). Naknada za obavljanje aktivnosti utvrđena je Odlukom o naknadi za rad članova Upravnog i Nadzornog odbora te Suda časti koju je donijela Skupština u svibnju 2016.

Navedenom Odlukom nisu utvrđeni primici u naravi koji se odnose na korištenje službenih mobilnih uređaja članova Upravnog i Nadzornog odbora (pravo na službeni mobilni uređaj HAK-a, mjesečni iznos potrošnje i druge uvjete korištenja po korisniku).

Nadalje, Odlukom o naknadama za službena putovanja u tuzemstvu i inozemstvu, koju je donio Glavni tajnik u ožujku 2018., utvrđena je naknada troškova smještaja članovima tijela HAK-a, ali ne i pravo na dnevnice i troškove prijevoza (navedeno pravo odnosi se samo na zaposlenike HAK-a).

***Državni ured za reviziju preporučuje donijeti unutarnji akt kojim će se utvrditi prava na dnevnice i troškove prijevoza, kao i pravo i uvjete korištenja službenih mobilnih uređaja članova tijela.***

– Odluka o raspodjeli rezultata

Rezultat poslovanja (višak prihoda) HAK-a za 2019. utvrđen je u iznosu od 18.983.862,00 kn. Preneseni višak prihoda iz prethodnog razdoblja iznosi 193.345.664,00 kn, obveza poreza na dobit po obračunu iznosi 56.028,00 kn te višak prihoda raspoloživ u sljedećem razdoblju iznosi 212.273.498,00 kn. Odluka o raspodjeli rezultata za 2019. u 2020. nije donesena (kao ni Odluka o raspodjeli rezultata za 2018. u 2019.) niti je raspodjela rezultata poslovanja uređena unutarnjim aktima.

Prema odredbama članka 50. Pravilnika o neprofitnom računovodstvu i računskom planu, saldo na kraju godine na podskupini 522 utvrđuje se prebijanjem računa viška i manjka, a stanja utvrđena na osnovnim računima podskupine 522 i iskazana u financijskim izvještajima za poslovnu godinu raspodjeljuju u sljedećoj poslovnoj godini u skladu s Odlukom o raspodjeli rezultata.

***Državni ured za reviziju nalaže donijeti Odluku o raspodjeli rezultata u skladu s odredbama Pravilnika o neprofitnom računovodstvu i računskom planu.***

5.2. *HAK prihvaća naloge i preporuke Državnog ureda za reviziju i u očitovanju navodi da će poštovati odredbe Zakona o radu u vezi s prekovremenim radom zaposlenika Stručne službe. Nadalje, navodi da će Upravni odbor HAK-a u svojoj (eventualnoj) novoj Odluci o davanju novčane nagrade zaposlenicima Stručne službe, uključujući Glavnog tajnika i njegova zamjenika, utvrditi osnovne kriterije za nagrađivanje. Također, navodi da će Upravni odbor HAK-a na svojoj sljedećoj sjednici (u rujnu 2020.) donijeti odluku u kojoj će se definirati prava na dnevnice i troškove prijevoza za sve članove tijela upravljanja HAK-om (Skupština, Predsjednik, Upravni i Nadzorni odbor, Sud časti) te pomoćnih tijela (Komisija za žalbe, odbori, povjerenstva i druga tijela), kao i pravo te uvjete za korištenje informatičke i telekomunikacijske opreme. Nadalje, navodi da će HAK ubuduće donositi pisanu Odluku o raspodjeli rezultata poslovanja po usvajanju godišnjih poslovnih izvješća.*

6. Nabava

6.1. Prema odredbama članaka 5., 6. i 7. Zakona o javnoj nabavi (Narodne novine 120/16), HAK nije obveznik javne nabave te su postupci nabave utvrđeni Odlukom o postupku nabave imovine, roba, radova i usluga u Stručnoj službi HAK-a koju je donio Glavni tajnik u listopadu 2016.

Navedenom Odlukom utvrđeni su svi postupci, odgovorne osobe i kontrole koje je potrebno provesti u procesu iniciranja i odobravanja nabave, od prikupljanja ponuda i odabira najpovoljnije ponude, zaprimanja imovine ili robe, potvrde izvođenja radova ili izvršenja usluga, do zaprimanja, odobravanja i plaćanja ispostavljenog računa za provedene nabave.

Prema Planu ulaganja u dugotrajnu materijalnu i nematerijalnu imovinu, koji je sastavni dio financijskog plana HAK-a za 2019., planirana su ukupna ulaganja u iznosu od 18.700.000,00 kn, a ostvarena su u iznosu od 6.519.129,00 kn bez poreza na dodanu vrijednost, što je 12.180,871,00 kn ili 65,1 % manje od navedenog Plana. HAK planira nabavu imovine, roba, radova i usluga u okviru financijskog plana po skupinama računa iz računskog plana (ne izrađuje Plan nabave roba, radova i usluga). Financijskim planom za 2019. planirani su rashodi za nabavu roba, radova i usluga u iznosu od 22.260.000,00 kn, a ostvareni u iznosu od 22.994.662,00 kn, što je 734.662,00 kn ili 3,3 % više od planiranog.

HAK ima ustrojenu evidenciju narudžbenica (tijekom 2019. izdano je 420), koja ne sadrži podatke o njihovom izvršenju (vrijednosno i količinski). Također, ne vodi se evidencija zaključenih ugovora o nabavi imovine, roba, radova i usluga. Odlukom o postupku nabave imovine, roba, radova i usluga u Stručnoj službi HAK-a nije utvrđena obveza donošenja godišnjeg plana nabave te njegovih izmjena i dopuna u skladu s izmjenama i dopunama financijskog plana. Nadalje, nije utvrđeno ustrojavanje evidencije na temelju koje bi se objedinjeno pratilo izvršenje narudžbenica te zaključenih ugovora o nabavi roba, radova i usluga (vrijednosno i količinski).

Za nabavu imovine u vrijednosti od 3.249.656,00 kn te nabavu roba, radova i usluga u iznosu od 6.601.116,00 kn s porezom na dodanu vrijednost nisu provedeni postupci nabave utvrđeni navedenom Odlukom (između ostalog, nije se raspisivao javni odnosno pozivni natječaj za postupke nabave imovine iznad vrijednosti 100.000,00 kn bez poreza na dodanu vrijednost, nisu se provodili postupci nabave slanjem upita na više gospodarskih subjekata, već su se robe, radovi i usluge nabavljali od prije poznatih dobavljača, svaki rukovoditelj nije pisanim putem zatražio određenu nabavu). Prikupljanjem više ponuda kvalitetnije bi se analiziralo tržište, prikupile informacije o predmetu nabave, gospodarskim subjektima i drugim okolnostima koje utječu na uvjete nabave i time se omogućila učinkovitija nabava te ekonomičnije i svrhovitije trošenje financijskih sredstava. Također, u pojedinim slučajevima, iako se radilo o nabavi imovine u iznosu većem od 200.000,00 kn bez poreza na dodanu vrijednost, Glavni tajnik nije predlagao Upravnom odboru HAK-a izbor najpovoljnijeg ponuditelja (kako je utvrđeno Odlukom o postupku nabave imovine, roba, radova i usluga u Stručnoj službi HAK-a), nego je samostalno donio odluku o njegovu odabiru na temelju zapisnika povjerenstva za odabir najpovoljnijeg ponuditelja.

***Državni ured za reviziju nalaže provođenje postupaka nabave utvrđenih Odlukom o postupku nabave imovine, roba, radova i usluga u Stručnoj službi HAK-a. Nadalje, preporučuje dopuniti navedenu Odluku tako da se utvrdi obveza izrade godišnjeg plana nabave (koji bi obuhvatio nabavu roba, radova i usluga te plan ulaganja u dugotrajnu materijalnu i nematerijalnu imovinu) i njegovih izmjena i dopuna tijekom godine u skladu s financijskim planom i njegovim izmjenama i dopunama. Također, preporučuje navedenom Odlukom utvrditi ustrojavanje evidencije zaključenih narudžbenica i ugovora s njihovim izvršenjem (vrijednosno i količinski).***

- 6.2. *HAK prihvaća nalog i preporuke Državnog ureda za reviziju i u očitovanju navodi da je dodatno doradio i precizirao Odluku o postupku nabave imovine, roba, radova i usluga u Stručnoj službi HAK-a te će se sve buduće nabave provoditi po pravilima utvrđenim navedenom Odlukom.*